



Описание рабочих пакетов. Диаграмма Ганта

Елена Олеговна Пилиева,
Центр международных проектов и программ,
Региональный информационный центр
научно-технологического сотрудничества с ЕС
Воронежского государственного университета

15-19 сентября 2014 г., г. Воронеж



Рабочие пакеты проекта



- Вся деятельность в рамках проекта делится на т.н. рабочие пакеты (work package - **WP**)
- Рабочий пакет – это определенная логическая часть в осуществлении проекта, направленная на решение конкретной задачи для достижения общей цели
- Количество рабочих пакетов зависит от масштаба предлагаемого проекта и должно соответствовать заявленным целям
- Существуют рабочие пакеты, которые являются обязательными, напр. по управлению проектом и диссеминации
- WP состоит из задач («tasks», «deliverables», «outcomes» др.)
- Определяется участник, ответственный за рабочий пакет (**WP leader**) и ответственные за каждую отдельную задачу (напр. «**Task leader**»)
- Расписываются роли, задействованных партнеров



Виды деятельности WP



При описании рабочего пакета необходимо выбрать тот вид деятельности, который в наибольшей степени отражает предусмотренные мероприятия или его результат

- **Менеджмент**
- **Диссеминация**
- **Разработка**
- **Научно-технологическая деятельность**
- **Использование результатов, устойчивость**
- **План по контролю качества**
- **и др. (в зависимости от типа проекта и условий программы)**



Структура рабочего пакета



Рабочий пакет N _	
Участники	
Начало работ Окончание работ	
Цель	
Факторы +/-	
Мероприятия	
Результаты	
Ресурсы	



Результаты рабочего пакета проекта, направленного на разработку и внедрение совместной магистерской программы



Предоставляемые результаты (Deliverable) – измеримые и неизмеримые результаты, созданные при выполнении проекта. Результат может быть создан из множества более мелких результатов.

Результаты рабочего пакета, могут включать:

- Полевые исследования (изучение опыта)
- Написание и согласование программы обучения
- Написание учебников, книг, методических пособий
- Повышение языковых навыков преподавателей
- Набор и обучение студентов
- Координационные встречи
- Конференции
- Семинары
- Летние школы

и т.д.



Результаты рабочего пакета научного проекта



могут включать:

- письменный отчет, содержащий какие-либо показатели;
- справочники и руководства;
- описание научно-технологических стратегий;
- демонстрационный образец;
- статистические данные, информация в базах данных;
- программное обеспечение: алгоритмы, коды, базы данных;
- патенты, торговые марки;
- лекционные или методические материалы;
- протоколы мероприятий (семинаров, конференций, встреч);
- веб-сайт, медиа материалы;
- публикации в научных журналах, информационные бюллетени и рассылки.



Пример описания рабочего пакета

WP 3

Work package number	3	Start date or starting event	Month				
Work package title	Partner search and partnering						
Activity Type	Supporting activity						
Participant number	1	2	3	4	5	6	
Person-month per participant	5	6	2,5	2	3	3	

Objectives

- identify a pool of potential partners on European and Russian/Ukrainian sides with expertise and research interests relevant to joint priorities and existing/future funding opportunities;
- enable direct contacts between European researchers (potential coordinators) and their Russian and Ukrainian counterparts in order to create up to 50 new initial partnerships

Description of work

T3.1 Partnering events

The project will organize 3 annual partnering events with in average 50 participants attending each of them (at least 40% - from Europe, selection of Russian and Ukrainian participants will ensure that their representation is proportional to research potential in topics covered by the event and will be based on the call for participation). On the European side, major relevant NoEs and IPs will be approached and invited; the EC will be invited to give a view of the topics for the planned calls. Matching attendance from the Russian/Ukrainian agencies will be ensured. Major selection criteria will be research potential and relevance.

The work will also include

- selection of speakers and the event programme drafting
- participants registration and selection
- organizational arrangements, incl.
- event reporting and follow-up

T3.2 Individual partnering

Organization of up to 10 individual partnering meetings will allow providing direct and focused support to most promising partner couples/micro-consortia in order to ensure high "survival rate" of these partnerships.

The work will include:

- selection of most promising (relevant/potent/...) research teams in Europe and Russia/Ukraine and initial negotiations
- organization of partnering meetings (arrangements, programme drafting, travel support allocation)
- follow-up support (consulting and advising)

Deliverables

- D3.1 Partnering events report (annual updates)
- D3.2 Individual partnering evaluation report (month 36)



Роли партнеров



- **Coordinator** – координатор - руководитель проекта, который несет ответственность за успешное планирование, выполнение и завершение проекта.
- **Work package leader** - руководитель рабочего пакета
- **Deliverable (Task) leader** - руководитель задачи (результата)
- **Supporter, Contributor** - участник, оказывающий поддержку в реализации задачи





Помните, что

- не следует включать всех партнеров в реализацию каждого рабочего пакета. Это будет свидетельствовать о слабом планировании и организации
- не следует включать кого-либо из партнеров во все рабочие пакеты. Каждый участник обладает уникальными компетенциями и должен выполнять соответствующие им задачи
- каждый партнер должен иметь такой объем обязанностей в проекте или они должны быть настолько специфичны, чтобы его участие было обосновано

Описание ролей участников по рабочим пакетам



F.3 Consortium partners involved

Lead partner:	Voronezh State University
Partner number * :	17
Country	Russia
Short-name	VSU
Role and tasks in the workpackage (Max. 400 characters) * :	VSU leads WP4 jointly with <u>UniKassel</u> ; manages D4.1- creates the web resource "Multi-Regional Network for Internationalization" and Intranet; D4.2 - creates Database "Academic courses", coordinates partners activities on its filling; contributes to development, filling and maintenance of the Database; contributes to typical structure elaboration of IC web page for PCs HEIs and modernizes its own

Partner number * :	1
Country	Spain
Short-name	US
Role and tasks in the workpackage (Max. 400 characters) * :	US contributes to development, filling and maintenance of the Web resource and the Database; contributes to typical structure elaboration of IC web page for PCs universities

Partner number * :	2
Country	Austria
Short-name	FHJ
Role and tasks in the workpackage (Max. 400 characters) * :	FHJ contributes to development, filling and maintenance of the Web resource and the Database; contributes to typical structure elaboration of IC web page for PCs universities

Partner number * :	3
--------------------	---

Country	Germany
Short-name	<u>UniKassel</u>
Role and tasks in the workpackage (Max. 400 characters) * :	<u>UniKassel</u> leads WP4 jointly with VSU; manages D 4.3 jointly with IKBFU – elaboration of the typical structure of web page on International Cooperation for PCs universities based on adoption of best-practice samples of EU universities; contributes to development, filling and maintenance of the Web resource and the Database

Partner number * :	4
Country	Poland
Short-name	UIC



Логика составления рабочих пакетов проекта, направленного на разработку и внедрение совместной магистерской программы (пример)



<i>№ Рабочего пакета</i>	<i>Тип РП</i>	<i>Название РП</i>	<i>Начало</i>	<i>Конец</i>
WP.1	разработка	Концепция обучения	1	14
WP.2	разработка	Магистерская программа	3	21
WP.3	разработка	Обучение преподавателей. Методологические материалы	5	33
WP.4	разработка	Набор и обучение студентов	17	36
WP.5	план по контролю	Контроль качества и мониторинг	3	36
WP.6	диссеминация	Диссеминация результатов проекта	2	36
WP.7	использование	Устойчивость проекта	7	36
WP.8	управление	Менеджмент	1	36



Взаимозависимость рабочих пакетов

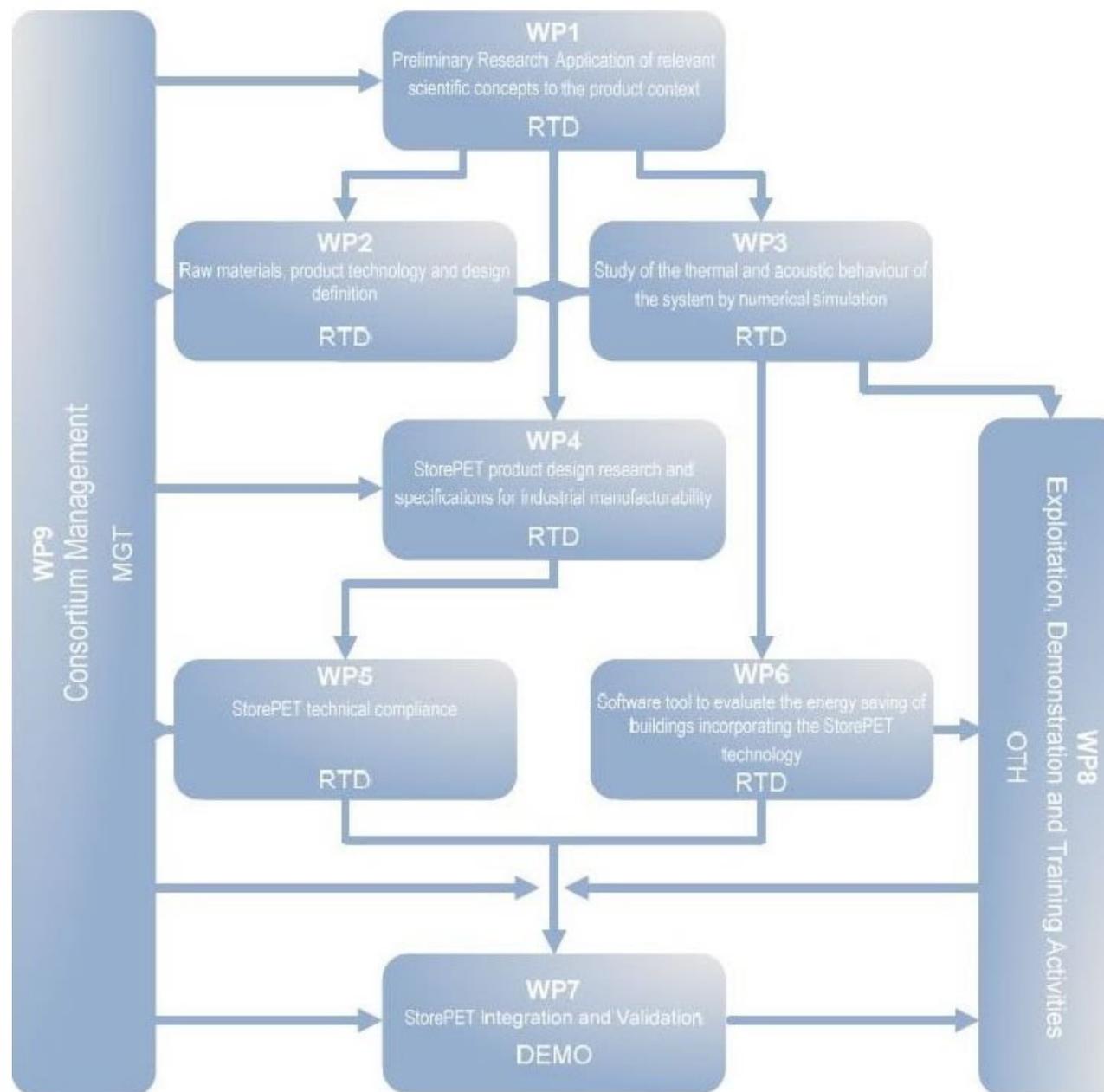


Диаграмма Перт (PERT Chart) - это диаграммы взаимосвязей работ и событий; инструмент, используемый для планирования, организации и координации заданий в пределах одного проекта. Она также известна сетевой график и логическая диаграмма.

При подготовке научных проектов используется для отображения логической связи между рабочими пакетами.



Взаимозависимость рабочих пакетов (пример 1)



Взаимозависимость рабочих пакетов (пример 2)

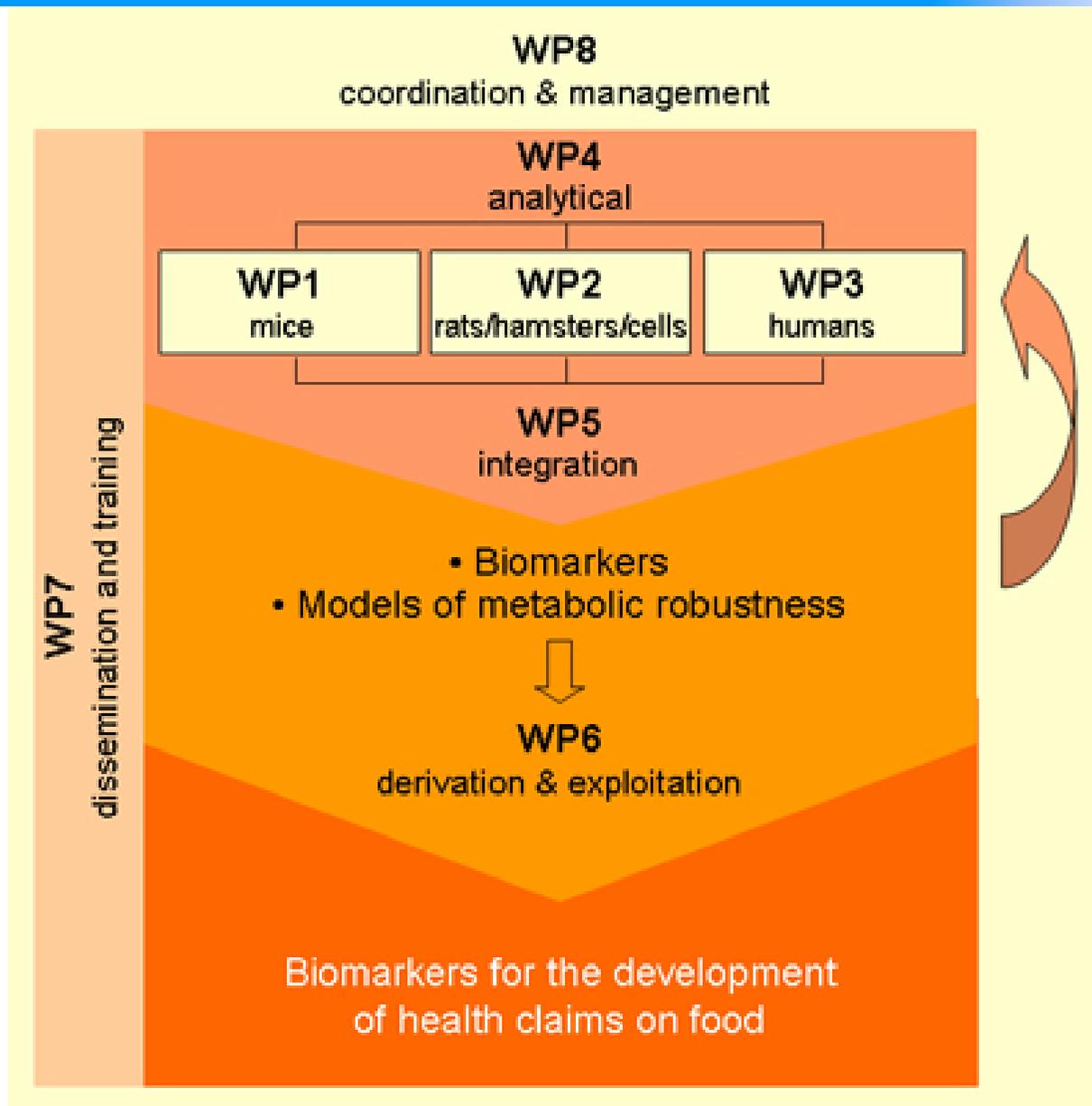


Диаграмма Ганта



Диаграмма Ганта (*Gantt chart*, также ленточная диаграмма, график Ганта) — один из наиболее популярных способов графического представления плана проекта и графика работ. Диаграмма представляет собой изображение задач в виде отрезков на шкале времени.

ДИАГРАММА ГАНТА

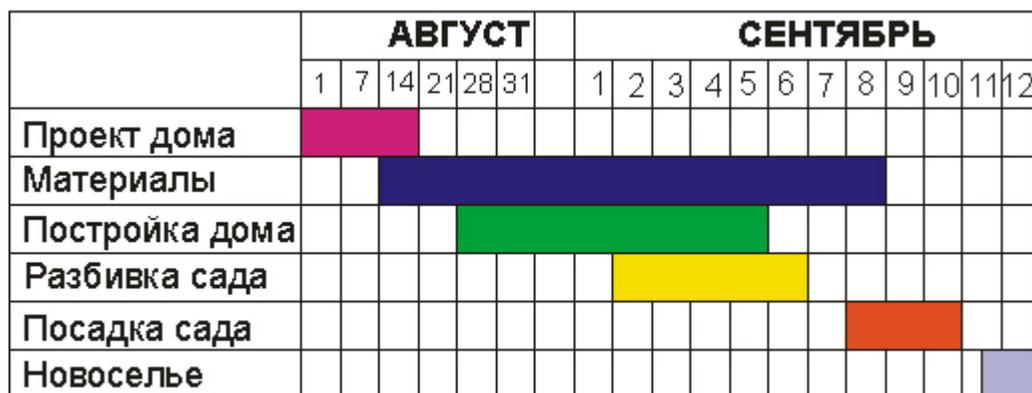
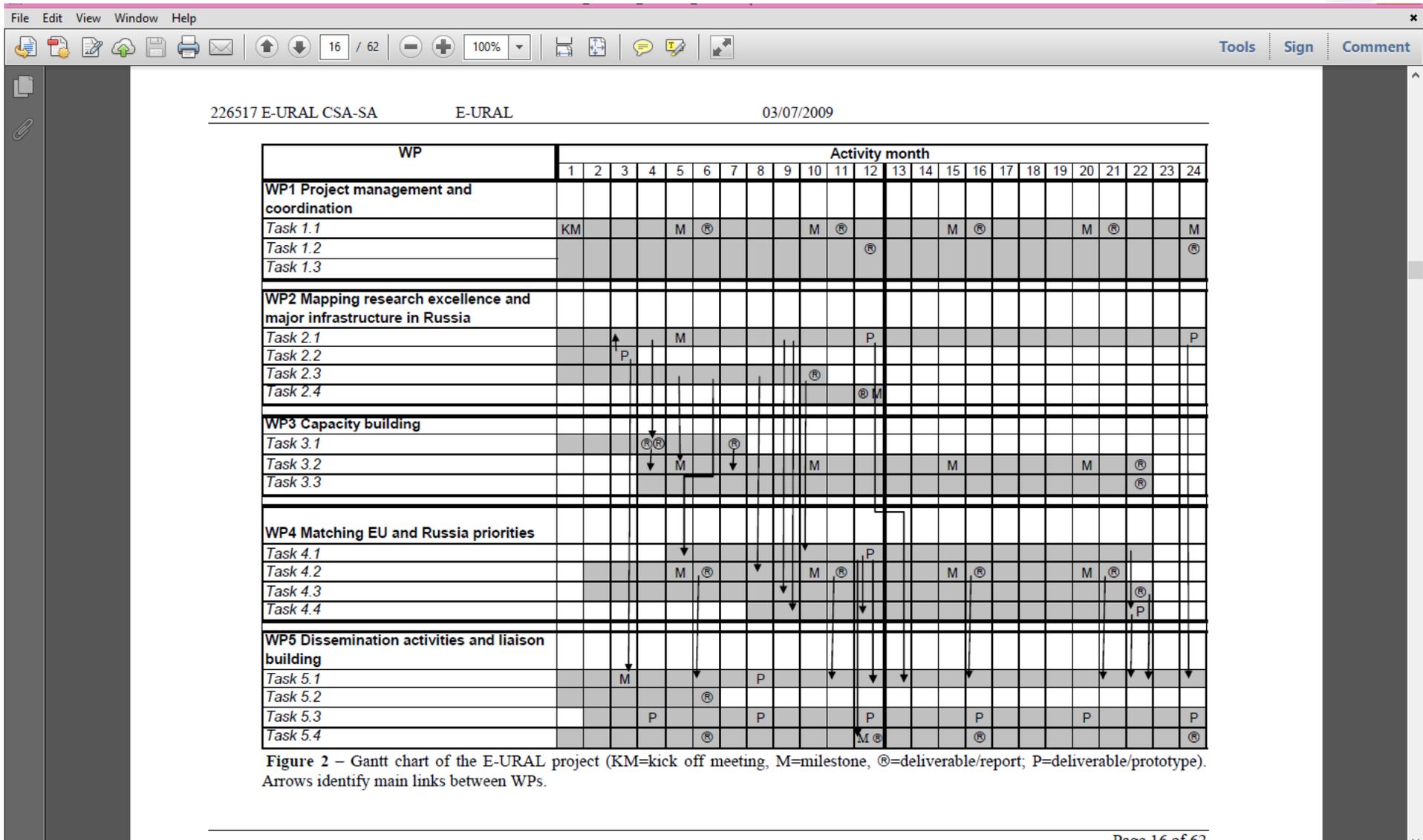


Диаграмма Ганта (пример 2)





Проект Федора из России



Международное мероприятие с дегустацией национальных блюд и музыкальными номерами на Галичъей горе



Рабочие пакеты



WP1 Координация

WP2 Приготовление блюд

WP3 Организация фестиваля

WP4 Культурная программа

WP5 Диссеминация

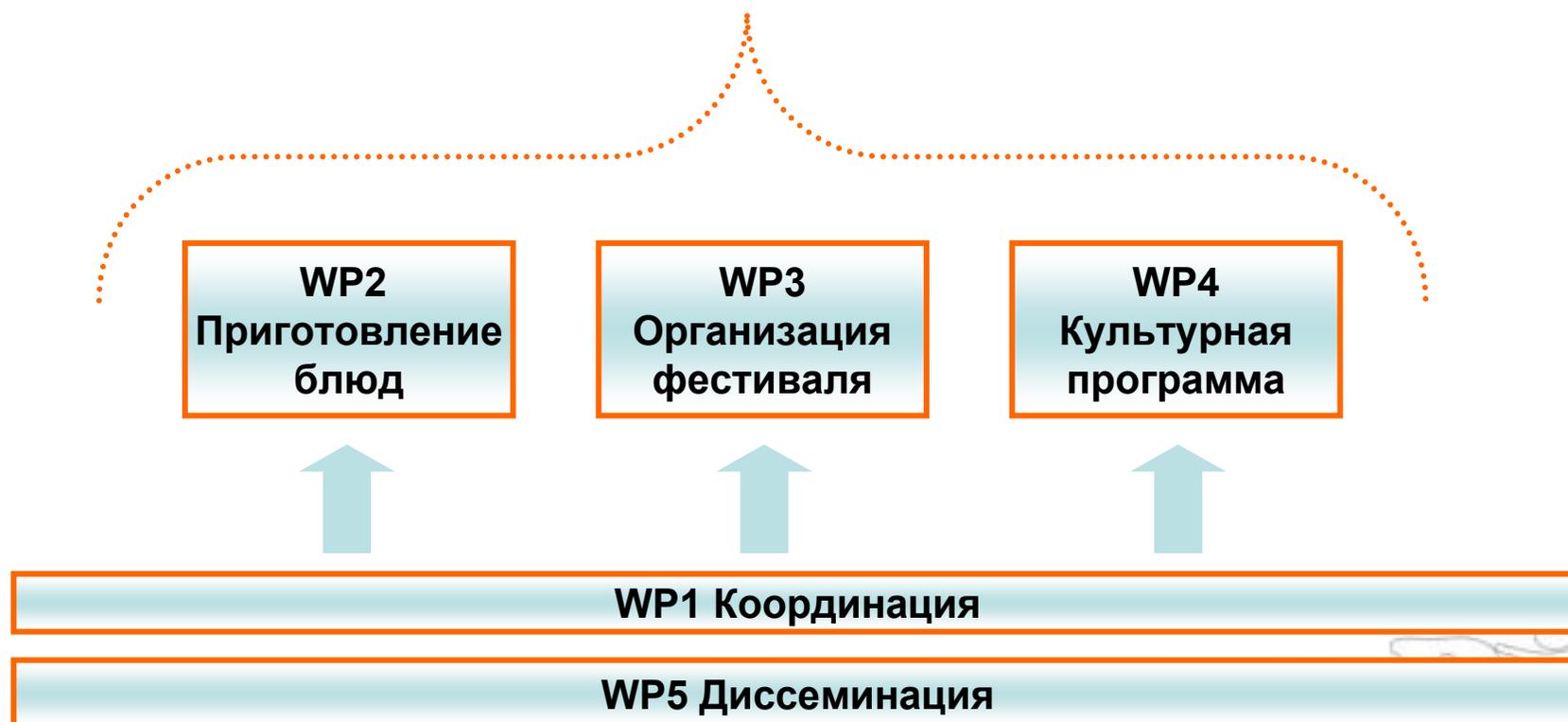


Проект Федора Диаграмма Перт

*Развитие взаимопонимания
между народами мира*



**Международное мероприятие с
дегустацией национальных блюд и
музыкальными номерами**





Рабочий пакет	Лидер	Мероприятия
WP1 Координация	Leader Федор (координатор)	Менеджмент
WP2 Приготовление блюд	Leader Гурман француз Co-leader Любитель покушать из Германии	Определение меню, закупка продуктов, приготовление
WP3 Организация фестиваля	Leader Федор Co-leader Педантичный англичанин	Организация фестиваля (место проведения, транспорт, проживания тд
WP4 Культурная программа	Leader Певец из Италии Co-leader Танцор из Испании	Песни и пляски
WP5 Диссеминация	Leader Шустрый швейцарец	Распространение информации о мероприятии через веб-сайт, постеры и т.д. и распространение информации о результатах мероприятия



Название проекта
Международный фестиваль «Кухни народов мира» в России
 начало - январь 2014 (1)
 окончание - ноябрь 2014 (11)



Рабочий пакет N 1	Координация
Участники	<u>Лидер</u> – Федор Все участники проекта: Певец из Италии , Педантичный англичанин , Гурман француз , Социально активный швейцарец , Любитель покушать из Германии , Танцор из Испании
Начало работ	1
Окончание работ	11
Цель	Эффективная реализация проекта
Факторы +/-	(+) крепкие партнерские связи; опыт менеджмента (-/+) визовая политика
Мероприятия	1. Координационное совещание 2. Текущая переписка 3. Скайп - конференция 4. Подготовка отчетов
Результаты	1. Успешно реализованный проект (отзыв участников фестиваля) 2. Отчет о реализации проекта
Ресурсы	1. Расходы на поездки + орг расходы (координационное совещание) 2. Зарплата координаторов



Проект Федора

Диаграмма Ганта



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
WP1 Координация											
WP2 Приготовление блюд											
WP3 Организация фестиваля											
WP4 Культурная программа											
WP5 Диссеминация											



Проект Федора

Диаграмма Ганта



	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
WP1 Координация	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
WP2 Приготовление блюд		■			■				■		
WP3 Организация фестиваля		■			■	■	■	■	■		
WP4 Культурная программа		■		■			■	■	■		
WP5 Диссеминация				■	■	■	■	■	■	■	■