

УТВЕРЖДАЮ:
(куратор проекта)

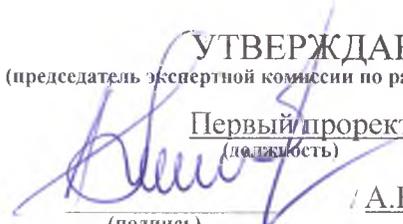
Декан факультета среднего
профессионального образования
(должность)

 / Г.В. Бражник /
(подпись) (ФИО)

« 01 » 02 20 22 г.

УТВЕРЖДАЮ:
(председатель экспертной комиссии по рассмотрению проектов)

Первый проректор
(должность)

 / А.Н. Простенко /
(подпись) (ФИО)

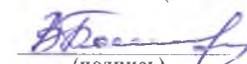
« 1 » 02 20 22 г.

Итоговый отчёт по проекту №066 (идентификационный номер проекта)

Формирование современной инфраструктуры подготовки специалистов среднего звена
(полное наименование проекта)

ПОДГОТОВИЛ:
(руководитель проекта)

Преподаватель кафедры
общеобразовательных дисциплин
(должность)

 / В.В. Бодина /
(подпись) (ФИО)

« 01 » 02 20 22 г.

Общие сведения о документе:

Основание для составления документа:	Приказ ректора ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ «Об управлении Проектами» от 06 апреля 2021г. №195-3 (регламентация взаимодействия между основными участниками проекта, закрепление полномочий и ответственности каждой из сторон в связи с реализацией проекта)
Назначение документа:	подведение итогов реализации проекта
Количество экземпляров и место хранения:	выпускается в 3-х экземплярах, которые хранятся у руководителя проекта, куратора проекта и председателя экспертной комиссии по рассмотрению проектов
Содержание:	<ol style="list-style-type: none">1. Отчет о достижении цели и результата проекта2. Отчет по содержанию проекта2.1 Отчет по управленческим трудозатратам3. Отчет по рискам проекта4. Отчет по бюджету проекта5. Отчет по качеству выполнения проекта6. Оценка реализации проекта7. Извлеченные уроки проекта и рекомендации

1. Отчет о достижении цели и результата проекта

Цель проекта:	Создание современных материально-технических условий для организации аттестации обучающихся факультета СПО в новом формате к 12.2021 года по двум компетенциям.			
Способ достижения цели:	Создание на базе вуза площадок, материально-техническое оснащение которых соответствует требованиям Союза для проведения демонстрационного экзамена по стандартам WorldSkills Russia и получение ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ по двум компетенциям статуса центра проведения демонстрационного экзамена (ЦПДЭ), аккредитованного по стандартам WorldSkills Russia.			
Результат проекта:	Результат:	План/Факт		Подтверждение:
		<i>план</i>	<i>факт</i>	
	Созданы современные материально-технические условия для организации аттестации обучающихся факультета СПО в новом формате по двум компетенциям.	2	2	План застройки/Фотоотчет.
Требования к результату проекта:	Требование:	План/Факт		Подтверждение ⁵ :
		<i>план</i>	<i>факт</i>	
	1. Составлен перечень требуемого оборудования в 2021 году. Произведена закупка оборудования.	1	1	Комплект накладных.
2. ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ присвоен статус центра проведения демонстрационного экзамена по компетенциям Ветеринария. Код.1.2. и Сельскохозяйственные биотехнологии. Код. 1.1. - аккредитованные площадки для проведения аттестации обучающихся специальностей 36.02.01 Ветеринария и 35.02.05 Агрономия в форме демонстрационного экзамена по стандартам WorldSkills Russia.	2	2	Электронные аттестаты о присвоении ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ статуса центра проведения демонстрационного экзамена по компетенциям: Ветеринария. Код.1.2., Сельскохозяйственные биотехнологии. Код.1.1.	
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА согласно программе развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина» на период 2020-2030 гг.				
Направление	3.8. Направление развития: ИНФРАСТРУКТУРА			
Задача:	Задача 1: Модернизация и развитие инфраструктуры.			
Инициатива:	Инициатива 1.6. Модернизация имеющейся учебной и инновационно-научной инфраструктуры Университета			
Пользователи результатом проекта:	Обучающиеся по специальностям СПО.			

⁵ в приложении к настоящему отчету необходимо представить сведения, подтверждающие достижение результата и выполнение требований к нему

2. Отчёт по содержанию проекта

Код задачи	Название работы/процесса	Документ, подтверждающий выполнение	Дата начала		Дата окончания		Длительность, дней			ФИО ответственного исполнителя	Фактические трудозатраты, часов
			план	факт	план	факт	план	факт	отклонение		
1.	Создание площадки для проведения демонстрационного экзамена в соответствии с инфраструктурным листом и последующей аккредитацией ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ в качестве центра проведения демонстрационного экзамена по компетенции Ветеринария. Код. 1.2.		01.02.21	01.02.21	30.04.21	13.07.21	88	162	74		150
1.1	Изучение и передача на кафедру актуализированной контрольно-оценочной документации и инфраструктурного листа по компетенции	Контрольно-оценочная документация, инфраструктурный лист	01.02.21	01.02.21	28.02.21	13.07.21	27	162	135	Шершень Н.С.	4
1.2	Изучение инфраструктурного листа по компетенции Ветеринария. Код. 1.2.	Инфраструктурный лист	01.02.21	01.02.21	28.02.21	13.07.21	27	162	135	Лавринова Е.В.	6
1.3	Анализ имеющегося оборудования	Накладные на имеющееся оборудование	01.02.21	01.02.21	28.02.21	13.07.21	27	162	135	Лавринова Е.В.	10

1.4	Составление заявки на приобретение оборудования	Заявка на приобретение	01.02.21	01.02.21	28.02.21	13.07.21	27	162	135	Лавринова Е.В.	10
1.5	Приобретение оборудования для проведения ДЭ по компетенции	Товарные накладные	01.03.21	01.03.21	10.04.21	13.07.21	40	134	94	Рыжков А.В.	70
1.6	Передача оборудования на кафедру	Накладные на внутреннее перемещение	10.04.21	10.04.21	12.04.21	13.07.21	2	94	92	Рыжков А.В.	4
1.7	Осмотр, проверка оборудования перед вводом в эксплуатацию	Акт ввода в эксплуатацию	12.04.21	12.04.21	30.04.21	13.07.21	18	92	74	Лавринова Е.В.	4
1.8	Изучение плана застройки площадки в соответствии с КОД по компетенции	План застройки КОД	01.02.21	01.02.21	28.02.21	13.07.21	27	162	135	Лавринова Е.В.	8
1.9	Определение параметров площадей и местонахождения площадки	Фотоотчет	01.02.21	01.02.21	28.02.21	13.07.21	27	162	135	Лавринова Е.В.	8
1.10	Составление плана застройки площадки в соответствии с требованиями КОД по компетенции	План застройки	01.03.21	01.03.21	31.03.21	13.07.21	30	134	104	Шершень Н.С.	6
1.11	Создание площадки в соответствии с планом застройки КОД и инфраструктурным листом по компетенции	Фотоотчет	01.03.21	01.03.21	31.03.21	13.07.21	30	134	104	Лавринова Е.В.	10
1.12	Установка оборудования на площадке	Фотоотчет	01.04.21	01.04.21	30.04.21	13.07.21	29	103	74	Лавринова Е.В.	10

2.6	Передача оборудования на кафедру	Накладные на внутреннее перемещение	31.07.21	31.07.21	02.08.21	30.07.21	2	1	-1	Рыжков А.В.	4
2.7	Осмотр, проверка оборудования перед вводом в эксплуатацию	Акт ввода в эксплуатацию	02.08.21	02.08.21	06.09.21	08.10.21	35	67	32	Акинчин А.В.	4
2.8	Изучение плана застройки площадки в соответствии с КОД по компетенции	План застройки КОД	01.07.21	01.07.21	31.07.21	13.07.21	30	12	-18	Акинчин А.В.	8
2.9	Определение параметров площадей и местонахождения площадки	Фотоотчет	01.08.21	01.08.21	31.08.21	01.09.21	30	31	1	Акинчин А.В.	8
2.10	Составление плана застройки площадки в соответствии с требованиями КОД по компетенции	План застройки	01.09.21	01.09.21	30.09.21	08.10.21	29	37	8	Шершень Н.С.	6
2.11	Создание площадки в соответствии с планом застройки КОД и инфраструктурным листом по компетенции	Фотоотчет	01.10.21	01.10.21	31.10.21	18.11.21	30	48	18	Акинчин А.В.	10
2.12	Установка оборудования	Фотоотчет	01.11.21	01.11.21	31.12.21	14.01.22	60	74	14	Акинчин А.В.	10
ИТОГО:			01.02.21	01.02.21	31.12.21	31.12.21	333	333	-		300

2.1. Отчёт по управленческим трудозатратам

Функции	Трудозатраты (Т), час			Количество (К)		Всего (ТхК), час.
	мин.	макс.	факт	Норматив	факт	
Куратор проекта:						
Проведение совещания в ходе реализации проекта	0,5	1,50	1,00	количество раз за весь проект	11	11
Контроль реализации проекта	0,25	0,5	0,25	еженедельно на протяжении всего проекта	11	2,75
Разработка паспорта проекта	1	2	2	1 раз при открытии проекта	1	2
Итого по Куратору проекта, час.:						15,75
Руководитель проекта:						
Планирование работ и процессов, их распределение между исполнителями	0,1	0,5	0,25	количество работ	30	7,5
Согласование промежуточных результатов проекта	0,2	1	1	количество блоков работ	2	2
Приемка работ проекта у членов рабочей группы проекта	0,1	0,25	0,25	количество работ	24	6
Разработка итогового отчета	6	20	20	1 раз при закрытии	1	20
Проведение установочного совещания с членами рабочей группы	1	2	2	1 раз при открытии	1	2
Анализ реализации проекта, подведение итогов	1	2	2	1 раз по итогам реализации	1	2
Проведение совещаний с рабочей группой в ходе реализации проекта	0,5	1,50	1,50	количество раз за весь проект	11	16,5
Постановка, уточнение задач по работам и их содержанию	0,1	0,25	0,25	количество работ	24	6
Разработка плана управления проектом	6	20	20	1 раз при открытии	1	20
Контроль за исполнением работ (сроки, бюджет, качество)	0,1	0,25	0,25	количество работ	24	6
Итого по Руководителю проекта, час.:						88,0
Администратор проекта:						
Анализ информации об исполнении работ (контрольных событий) проекта	0,1	1,25	0,25	количество работ	24	6
Подготовка промежуточной отчетной информации по проекту	0,15	1	0,5	количество раз	2	1
Подготовка протокола совещания	1	1,50	1,50	количество раз за весь проект	11	16,5
Подготовка плана управления проектом	6	20	6	1 раз при открытии	1	6
Подготовка итогового отчета	6	20	6	1 раз при закрытии	1	6
Подготовка ведомости изменений	0,5	1	0,5	количество ведомостей	0	0
Подготовка распорядительного документа об утверждении команды	1,50	3	1,5	1 раз при открытии	1	1,5

Организация совещания при руководителе/кураторе проекта	1	1,50	1,00	количество раз за весь проект	11	11
Подготовка паспорта проекта	4	10	4	1 раз при открытии	1	4
Итого по Администратору проекта, час.:						52,00
Оператор мониторинга:						
Отражение изменений проекта в АИС «Проектное управление»	0,5	1	0,5	количество ведомостей изменений	0	0
Отражение информации в АИС «Проектное управление» согласно утвержденной проектной документации	3	8	3	1 раз при открытии	1	3
Размещение отчетных документов об исполнении работ и процессов проекта в АИС «Проектное управление»	0,1	0,4	0,15	количество работ	24	3,6
Итого по Оператору мониторинга, час.:						6,6

Итого по проекту фактических трудозатрат - 462,35 час.,

в том числе:

- 1. Трудозатраты по блокам работ – 300 час.**
- 2. Управленческие трудозатраты – 162,35 час.**

3. Отчёт по рискам проекта

№ п/п	Наименование риска проекта	Дата наступления	Последствия наступления риска	Предпринятые действия	
				наименование мероприятия, сроки выполнения	ФИО ответственного исполнителя
1.	Нарушение поставщиками сроков поставки оборудования для площадок ДЭ	-	-	-	-
2.	Нарушение требований КОД при составлении плана застройки площадок	-	-	-	-
3.	Нарушение требований КОД при размещении оборудования	-	-	-	-

4. Отчёт по бюджету проекта

Код задачи	Название работы/процесса	Сумма, тыс. руб., план	Сумма, тыс. руб., факт	Источники финансирования, тыс. руб.		
				Федеральный бюджет	Приносящая доход деятельность	Прочие источники
1.	Создание площадки для проведения демонстрационного экзамена в соответствии с инфраструктурным листом с последующей аккредитацией ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ в качестве центра проведения демонстрационного экзамена по компетенции Ветеринария. Код. 1.2.	1 070,0	1 070,0	-	1 070,0	-
1.5	Приобретение оборудования для проведения ДЭ по компетенции	1 070,0	1 070,0	-	1 070,0	-
2.	Создание площадки для проведения демонстрационного экзамена в соответствии с инфраструктурным листом с последующей аккредитацией ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ в качестве центра проведения демонстрационного экзамена по компетенции Сельскохозяйственные биотехнологии. Код. 1.1.	30,0	30,0	-	30,0	-
2.5	Приобретение оборудования для проведения ДЭ по компетенции	30,0	30,0	-	30,0	-
Итого:		1 100,00	1 100,00	-	1 100,00	-

5. Отчет по качеству выполнения проекта

№ п/п	ФИО, должность и основное место работы	Роль в проекте	Качество выполнения ⁶
1.	Бражник Галина Викторовна, декан факультета среднего профессионального образования ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Куратор проекта	выполнено качественно
2.	Бодина Виктория Викторовна, преподаватель кафедры общеобразовательных дисциплин ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Руководитель проекта	выполнено качественно
3.	Зимовина Лилия Валерьевна, преподаватель кафедры общеобразовательных дисциплин ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Администратор проекта	выполнено качественно
4.	Лавринова Екатерина Викторовна, преподаватель кафедры морфологии, физиологии, инфекционной и инвазионной патологии ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Исполнитель проекта	выполнено качественно
5.	Шершень Наталья Сергеевна, заведующая сектором среднего профессионального образования отдела учебно-методической работы УМУ ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Исполнитель проекта	выполнено качественно
6.	Рыжков Александр Владимирович, начальник управления имуществом комплексом ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Исполнитель проекта	выполнено качественно
7.	Акинчин Александр Владимирович, декан агрономического факультета ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Исполнитель проекта	выполнено качественно
8.	Малахова Татьяна Александровна, начальник проектного офиса УСРиПД ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ	Оператор мониторинга проекта	выполнено качественно
ИТОГО:			

⁶ необходимо указать один из уровней качества выполнения:

- «выполнено качественно»;
- «имеются замечания к качеству выполнения»;
- «низкое качество выполнения».

6. Оценка реализации проекта

№ п/п	Наименование критерия успешности проекта	Критерий достигнут? (поставьте символ «V»)		Если «ДА», то присваивается %	Значение критерия, %
		ДА	НЕТ		
1.	Цель и результат проекта достигнуты	V		55%	55%
2.	Требования к результату проекта соблюдены	V		15%	15%
3.	Допустимые отклонения по бюджету проекта соблюдены	V		15%	15%
4.	Допустимые отклонения по сроку проекта соблюдены	V		15%	15%
Итого сумма всех критериев «П»:					100%

Статус реализации проекта ⁷		Диапазон значений критериев	(поставьте символ «V»)
Проект реализован успешно	Проект реализован успешно со значительными отклонениями	55% < П < 70%	
	Проект реализован успешно с незначительными отклонениями	70% < П < 100%	
	Проект реализован успешно без отклонений	П=100%	V
Проект не реализован, ресурсы не использованы ⁸		П < 55%	
Проект не реализован, ресурсы использованы ⁸			

⁷ поставьте символ «V» в соответствующей ячейке напротив диапазона значений критериев, в который попадает результат

⁸ при частичном или полном освоении ресурсов, выделенных в качестве форм участия государственных органов Российской Федерации, органов исполнительной власти, государственных органов области, органов местного самоуправления в проекте, а также из средств фондов и иных организаций, в качестве учредителей которых выступают указанные структуры

Уровень сложности проекта ⁹	(поставьте символ «V»)
Высокий	
Средний	V
Начальный	

⁹ поставьте символ «V» в ячейке напротив соответствующего уровня сложности проекта

¹⁰ при отнесении проекта к глобальному уровню сложности в примечании необходимо обозначить критерий и фактическое его значение, согласно которому данный уровень присвоен

Тип проекта	Показатель (критерий)	Диапазон значения	(поставьте символ «V»)
Экономический	Проект по созданию нового производства. Прогнозируемый объем выручки после выхода на проектную мощность, тыс. руб.	до 600	
		от 600 до 1200	
		от 1200 до 2500	
		от 2500 до 5000	
		от 5000	
	Проект, реализуемый на базе действующего производства. Прогнозируемое увеличение годового объема выручки после выхода на проектную мощность, тыс. руб.	до 600	
		от 600 до 1200	
		от 1200 до 2500	
		от 2500 до 5000	
		от 5000	
Социальный	Охват работников и студентов социальными благами за 1 год, тыс. чел.	до 0,5	
		от 0,5 до 1,0	
		от 1,0 до 2,0	
		от 2,0 до 5,0	
		от 5,0 до 10,0	
	Участие работников и студентов в мероприятиях проекта, тыс. чел.	до 0,5	
		от 0,5 до 1,0	
		от 1,0 до 2,0	
		от 2,0 до 3,5	
		от 3,5 до 5,0	
Организационный	Создание и оптимизация деятельности организационных структур, чел.	до 10	
		от 10 до 30	
		от 30 до 70	V
		от 70 до 100	
		от 100	
Бережливый	Эффективность, руб. (1)	до 1000000	
		от 1000000	
		до 3000000	
		от 3000000	
		до 5000000	
		от 5000000	
	Эффективность, % кадровой оптимизации (2)	от 1 до 5	
		от 5 до 10	

	Эффективность, % трудозатраты (3)	от 10 до 15		
		от 15 до 20		
		от 20		
		от 5 до 10		
		от 10 до 15		
		от 20 до 35		
	Эффективность, % длительности (4)	от 35 до 50		
		от 50		
		от 5 до 10		
		от 10 до 15		
		от 20 до 35		
		от 35 до 50		
	Научный	По уровню значимости полученных результатов (5)	от 50	
			региональный	
национальный				
		международный		

II поставьте символ «V» в ячейке напротив соответствующего уровня сложности проекта

7. Извлеченные уроки проекта и рекомендации

№ п/п	Рекомендации
1.	Для своевременного приобретения оборудования и аккредитации площадки необходимо строго соблюдать сроки формирования и подачи заявок на закупку оборудования в контрактную службу.