



*ФГБОУ ВО Белгородский государственный
аграрный университет имени В.Я. Горина*

***О работе проектного офиса за
прошедший период и задачах на
II полугодие 2021 года***



Цель и задача проектного управления

Целью управления проектами является обеспечение достижения целей путем планирования, организации и контроля трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов проекта

Задачи:

1. Управление человеческими ресурсами
2. Управление материальными ресурсами
3. Управление сроками
4. Управление рисками
5. Управление качеством и т.д.



Этапы внедрения проектного управления

- Приказ о создании проектного офиса № 104-3 от 3 марта 2020 года «Об изменении структуры управления ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ» на основании решения ученого совета протокол №8 от 28.02.2020 года
- Утверждена нормативно-правовая база в части проектного управления приказом №176-3 от 14.04.2020 г. «Об управлении проектами»
- Сформирован портфель проектов университета на 2020 год
- По факту анализа реализованных проектов 2020 года в 2021 году скорректирована нормативно-правовая база приказом от 06 апреля 2021 г. №195-3 О внесении изменений в приказ №176-3 от 14.04.2020 г. «Об управлении проектами»:
 - Внесены ограничения по ведомости изменений
 - Введены в план управление трудозатраты участников проекта
 - Изменена мотивация участников проекта с учетом трудозатрат



Нормативно-правовая база

Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина

Документы, регламентирующие проектную деятельность

Документы, регламентирующие проектную деятельность

Основные законодательные и нормативные документы
Документы, регламентирующие проектную деятельность

Формы документов
Номенклатура дел

Документы по гос. закупкам

Противодействие коррупции

Приказ ректора от 6 апреля 2021 г. №195-3 "Об управлении проектами" [СМОТРЕТЬ](#)

Приложение 1. Положение об управлении проектами в ФАУ [СМОТРЕТЬ](#)

Приложение 2. Регламент администрирования проектов [СМОТРЕТЬ](#)

Приложение 3. Формы документов для открытия проектов [СМОТРЕТЬ](#)

Приложение 4. Организационно-методическая документация [СМОТРЕТЬ](#)

Приложение 5. Порядок материального стимулирования [СМОТРЕТЬ](#)

Шаблоны документов

Шаблон презентации бережливого проекта [СМОТРЕТЬ](#)

Шаблон презентации проекта [СМОТРЕТЬ](#)

Шаблон паспорта [СМОТРЕТЬ](#)

Шаблон карточки бережливого проекта [СМОТРЕТЬ](#)

Шаблон плана управления проектом [СМОТРЕТЬ](#)

Шаблон инициативной заявки [СМОТРЕТЬ](#)

Проектная деятельность

Рекомендуемые нормативные правовые акты и актуальные материалы в области проектного управления

Нормативно-правовое обеспечение проектного управления

- ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом
- ГОСТ Р 58305-2018. Национальный стандарт Российской Федерации. Система менеджмента проектной деятельности. Проектный офис
- ГОСТ Р 58184-2018 Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения
- ГОСТ Р 54871-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению программой
- ГОСТ Р 54870-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов
- ГОСТ Р ИСО 21504-2016 Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов
- ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту
- ГОСТ Р 56407-2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты»
- ГОСТ Р 56020-2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь»
- ГОСТ Р 56404-2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента»
- ГОСТ Р 57524-2017 «Бережливое производство. Поток создания ценности»
- «Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала»

Федеральное законодательство в области проектной деятельности

- Постановление Правительства РФ от 31 октября 2018 года № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»)

Информация о реализации Национальных проектов Российской Федерации

- Будущее России. Национальные проекты

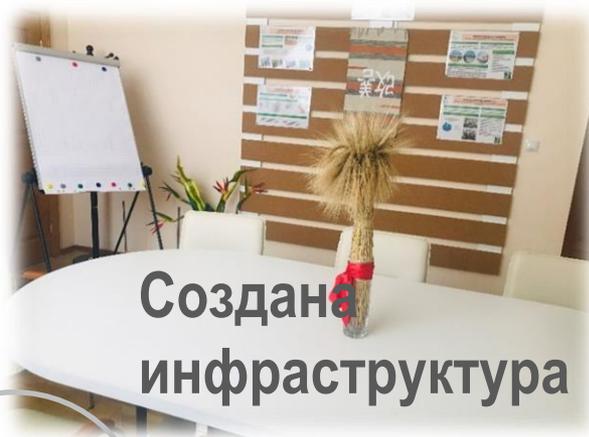
Управление проектами в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области



Основные элементы проектного управления

Обучены более
сотрудников
университета

50



Создана
инфраструктура

Общий фонд
мотивационных
выплат

862 706

Первый проректор

01

председательствует

Ответственный за
проектное управление

Экспертная
комиссия

14
Заседаний

10
Заседаний

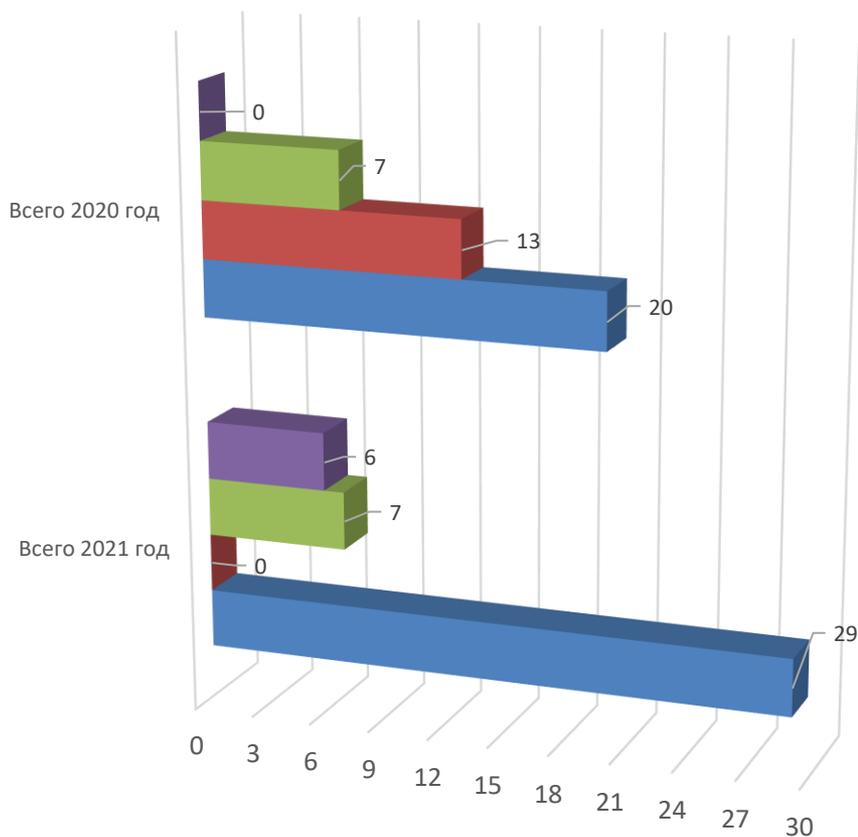
С 19.05.2020 г

1 полугодие 2021 г



Аналитическая записка портфеля проектов 2020-2021 гг.

ПРОЕКТЫ УНИВЕРСИТЕТА



Портфель проектов университета:

- Приказ №195-3 от 29.04.2020 года «Об утверждении портфеля проектов на 2021 год»;
- Приказ №1014-3 от 15 октября 2020 года «О внесении изменений и дополнений в приказ №195-3 от 29.04.2020 г.»;
- Приказ №96-3 от 16 февраля 2021 года «Об утверждении портфеля проектов на 2021 год»

Результаты:

Успешно – 12

Не успешно - 1



Аналитическая записка портфеля проектов 2020-2021 гг.

Совместный портфель проектов
ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, АПХ
«Зелёная Долина» и ОГАПОУ
Корочанский СХТ



20 ПРОЕКТОВ

10 образовательных,
10 научно-инновационных.

Распределение проектов:
Университет – 11 проектов
АПХ «Зеленая долина» - 4
ОГАПОУ «Корочанский СХТ» - 5



Результаты:

Реализуются без отклонений – 5

Приостановлен \ переведен
в текущих режим – 2 проекта
объединены в один



Из них:

- ✓ 11 проектов закрепили за университетом;
- ✓ 2 проекта объединены в один
(Руководитель проекта – Коваленко А.М.);
- ✓ 2 проекта переведены в качестве
хозяйственных договоров (Руководитель –
Бондарев А.В.);
- ✓ 1 проект переведен в текущую
деятельность (Руководитель –
Рождественская И.А.);
- ✓ 1 проект приостановлен (Руководитель
Литвиненко Т.Ю.).



Аналитическая записка портфеля проектов 2020-2021 гг.

Совместный портфель проектов
реализуемый с администрацией
Белгородского района



23 ПРОЕКТА

Распределение проектов:

Университет - 3 проекта

Администрация Белгородского района – 20 проектов

Результаты:

Успешно – 2

Переведен в портфель университета – 1

ПРОЕКТЫ РЕАЛИЗУЕМЫЕ С АДМИНИСТРАЦИЕЙ БЕЛГОРОДСКОГО РАЙОНА





1С Документооборот проекты

Скриншот интерфейса программы 1С Документооборот. В центре экрана отображается таблица с данными о проектах.

Номер проекта	Наименование	Цель проекта	Результат проекта	Инициатор проекта		Руководитель		Начало	К	Тип	
				Руратор проекта	Заказчик	Заказчик	Окончание				
0000000068	Создание системы управления электронным архивом в части бухгалтерского учета и отчетности	К концу 2021 года перевести 100% ...	Переведено 100% бумажного ...	Федорова Ольга Сергеевна	Простенко Александр Николаевич	Федорова Ольга Сергеевна	Алейник Станислав Николаевич	22.04.2021	31.12.2021	К	Ор
0000000067	Внедрение современных технологий оценки качества подготовки специалистов среднего звена	Развитие к 12.2021 года 2 форм ...	К 12.2021 года в вузе проведена ...	Бражник Галина Викторовна	Бражник Галина Викторовна	Зимовина Лилия Валерьевна	Алейник Станислав Николаевич	01.02.2021	31.12.2021	К	Ор
0000000066	Формирование современной инфраструктуры подготовки подготовки специалистов среднего звена	Создание на базе вуза площадок, ...	Созданы современные материально-т...	Бражник Галина Викторовна	Бражник Галина Викторовна	Бодина Виктория Викторов...	Алейник Станислав Николаевич	01.02.2021	31.12.2021	К	Ор
0000000065	Организация образовательного центра развития VR технологий в учебном процессе ФГБОУ ВО Белгородского ГАУ	Создание не менее 2-х виртуальных ...	Созданы не менее 2-х виртуальных ...	Стребков Сергей Васильевич	Макаренко Алексей Николаевич	Мартынов Евгений Алексе...	Алейник Станислав Николаевич	01.02.2021	30.12.2021	К	Ор
0000000064	Разработка и внедрение дополнительных образовательных программ в онлайн-формате для ...	Заработать не менее 199500 рублей при ...	Заработано не менее 199500 рублей при ...	Клостер Наталья Ивановна	Клостер Наталья Ивановна	Оскольская Виктория Юрь...	Алейник Станислав Николаевич	14.03.2021	31.12.2021	К	Эк
0000000063	Внедрение АИС ПУ	К 30 декабря 2021 года внедрить ...	Внедрена автоматизированная система ...	Степаненко Сергей Николаевич	Простенко Александр Николаевич	Степаненко Сергей Никола...	Алейник Станислав Николаевич	15.02.2021	27.12.2021	К	Ор
0000000086	Оптимизация процедуры подписания обходных листов работниками и студентами ФГБОУ ВО Белгородский ...	1. Повышение уровня удовлетворени...	1. Сокращено время протекания ...	Простенко Александр Николаевич	Простенко Александр Николаевич	Манохина Лидия Владими...	Алейник Станислав Николаевич	04.03.2021	09.07.2021	К	Бе
0000000085	Создание цифрового многофункционального центра	Сокращение времени оказания услу...	Сокращено время оказания услуг ...	Простенко Александр Николаевич	Простенко Александр Николаевич	Клостер Наталья Ивановна	Алейник Станислав Николаевич	01.04.2021	04.04.2022	К	Бе
0000000084	Проведение интегрированных занятий для дошкольников и младших школьников на английском (немецком)...	Сформировать к декабрю 2021 образовательн...	Сформирована образовательная среда (2 группы)	Ефимова Ольга Геннадьевна	Трубчианинова Наталья Савельевна	Ефимова Ольга Геннадьевна	Алейник Станислав Николаевич	01.04.2021	27.12.2021	К	Ор
0000000055	Создание высокопродуктивного стада кроликов с селективными свойствами для реализации ООО «ВладМиВа»	Сформировать не менее 6 голов маточного	Сформировано не менее 6 голов маточного	Алейник Станислав Николаевич	Дорофеев Андрей Федорович	Котларова Светлана Никол...	Алейник Станислав Николаевич	02.09.2020	07.12.2021	К	Эк

В левом меню отображены папки: Архив проектов, Портфель проектов университета 2020, Портфель проектов университета 2021 (выделено), Портфель проектов Университет-Белгородский район 2, Портфель проектов Университет-Зеленая Долина-Коро, Резерв проектов 2022, Тестирование системы.

В нижней части экрана видна панель задач Windows с открытыми окнами: Проекты, Создание и вне..., Контрольные точ..., Контроль за испо..., 4.2.10.2_Отчет №..., Разработка и вне..., Контрольные точ..., Обучение слуша..., План проекта "Ра..., Обучение слуша..., Проекты.



Итоги работы 2020 года

Положительные моменты:

1. Завершены 13 проектов из 20
2. Проведен семинар по базовым принципам проектной деятельности для сотрудников университета
3. Участниками рабочих групп отработаны основные принципы работы команды в проекте
4. Совершенствование методики мониторинга управления проектами
5. Часть проектов сформированы как лучшая практика



Что не получилось:

1. 7 проектов перешли в новый портфель из запланированных в 2020 году
2. Не были четко сформулированы требования проектов к результатам
3. Не выстроен до конца механизм мониторинга проектов



Задачи на второе полугодие 2021 г.

Проектный Олимп

- Оформлена заявка и защищен проект по принятию участия в конкурсе профессионального управления проектной деятельностью



Паспорт проекта

- Установление и закрепление связи со стратегическим уровнем управления в паспорте проекта, в котором должен быть предусмотрен раздел «Основание для открытия проекта», в котором указывается направление стратегии, программы развития университета, в рамках которой реализуется проект, а также стратегический показатель, на достижение которого направлен проект.

Установление основного средства и формы коммуникаций в рамках технологической поддержки проектной деятельности в 1С Документооборот проекты

- На сегодняшний день в данной системе не предусмотрена возможность автоматической рассылки уведомлений о новых действиях (отчеты, контрольные точки и пр.) по электронной почте, с которыми могли бы ознакомиться все участники проекта (вся команда в качестве пользователей должна быть включена в соответствующую задачу). Эти а так же цепочка согласование проектной документации планируется решить в рамках проекта «Внедрения ИАС ПУ»



Задачи на второе полугодие 2021 г.

Подготовка и формирование курса «Проектная деятельность»

➤ Информация представлена на сайте университета

Белгород — Яндекс.поиск | Проектный офис | www.bsaa.edu.ru | Проектный офис | Отзывы

Общая информация | Абитуриенту | Обучающимся | Наука и инновации | Международная деятельность | Инфоресурсы | Сведения об образовательной организации | For Foreign Citizens | 10.03.19

Электронная почта: cyenko_nv@bsaa.edu.ru

ДОСТУП К КУРСУ "ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ":

<https://do.belgau.edu.ru/course/view.php?id=2169>

Основные элементы проектного управления в ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ

1. Инициатива проекта (инициативная заявка на конкурс «Старты проекта»)

2. Этап рассмотрения проектов экспертной комиссией (завершается утверждением паспорта проекта)

3. Этап одобрения проекта (завершается утверждением плана управления проектом)

4. Этап реализации (выполнение работ, мониторинг, внесение изменений)

5. Этап завершения (подготовка отчета о выполнении работ)

6. Методика на достижение деятельности (программы, планы, системы, регламенты, проекты)

Проектное управление

Проектный офис выполняет следующие функции:

- разработка и внедрение нормативной документации по проектному управлению в Университете;
- разработка, внедрение, поддержка и контроль соблюдения методологии управления проектами;
- доведение до сотрудников Университета действующие внутренние документы в области управления проектами;
- проверка и согласование инициативных заявок, паспортов проектов, сводных и рабочих планов проектов, отчетов о статусе проектов и итоговых отчетов о реализации проектов;
- оказание методологической поддержки участникам проектов, консультации по вопросам выполнения процессов управления проектами;
- подготовка распоряжений и приказов об утверждении проектов, перечня проектов, реализуемых в Университете, а также составов рабочих групп;
- ведение учета проектной деятельности в системе электронного документооборота Университета;
- организация работы экспертной комиссии по рассмотрению проектов;
- подготовка сводного отчета о ходе реализации проектов;
- формирование архива по завершенным проектам.

Актуальные темы

- ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ КОРОНАВИРУС
- БЛОГ РЕКТОРА
- ПРИЕМ 2021
- ЭЛЕКТРОННАЯ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА
- РАСПИСАНИЕ
- РЕЙТИНГОВЫЙ СПИСОК АБИТУРИЕНТОВ
- FOR FOREIGN

Общая информация | История | Контакты и рекавизиты

Абитуриенту | Подать заявление онлайн | Информация, обязательная к размещению на сайте

Обучающимся | Направления подготовки | Структурные подразделения | Учебный процесс

Наука и инновации | Структурные подразделения | Научная и инновационная деятельность

10:03 | РУС | 02.07.2021