

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Алейник Станислав Николаевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 08.04.2021 18:21:19  
Уникальный программный ключ:  
5258223550ea9fbeb23726a1609b644b33d8986ab6255891f288f913a1351fae

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛГОРОДСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В.Я.ГОРИНА»

Факультет по заочному образованию и международной работе

«Утверждаю»

Декан факультета по заочному  
образованию и международной работе



Т.Ю. Литвиненко  
«09» июля 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Основы менеджмента и маркетинга»

Специальность 21.02.05 Земельно-имущественные отношения  
(базовый уровень)

п. Майский, 2020 г.

Рабочая программа учебной дисциплины разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования (ФГОС СПО) по специальности 21.02.05 Земельно-имущественные отношения, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации №486 от 12.05.2014, на основании «Разъяснений по формированию примерных программ учебных дисциплин начального профессионального и среднего профессионального образования на основе Федеральных государственных образовательных стандартов начального профессионального и среднего профессионального образования», утвержденных Департаментом государственной политики в образовании Министерства образования и науки Российской Федерации 27 августа 2009 г.

**Организация-разработчик:** ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ

Разработчик: Ечин Н.М. – к.с.н., доцент кафедры экономической теории и экономики АПК

**Рассмотрена** на заседании кафедры экономической теории и экономики АПК  
«17» июня 2020 г., протокол № 13

Зав. кафедрой

 Ю.А. Китаёв

**Согласована** с выпускающей кафедрой землеустройства, ландшафтной архитектуры и плодоводства  
«03» июля 2020 г., протокол № 13

И.о. зав. кафедрой

 А.М. Пятых

Декан факультета  
по заочному образованию  
и международной работе

 Т.Ю. Литвиненко

Руководитель ППССЗ

 О.С. Кузьмина

**СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>4</b>
<b>2. СТРУКТУРА И ПРИМЕРНОЕ СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>6</b>
<b>3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>13</b>
<b>4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ</b>	<b>15</b>

# 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

## учебной дисциплины «Основы менеджмента и маркетинга»

### 1.1. Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины «Основы менеджмента и маркетинга» является частью ППСЗ в соответствии с ФГОС по специальности СПО 21.02.05 «Земельно-имущественные отношения».

Рабочая программа учебной дисциплины может быть использована в дополнительном профессиональном образовании (в программах повышения квалификации и переподготовки) и профессиональной подготовке работников при наличии среднего (полного) общего образования.

### 1.2. Место учебной дисциплины в структуре программы подготовки специалистов среднего звена:

Учебная дисциплина «Основы менеджмента и маркетинга» входит в профессиональный цикл, относящийся к общепрофессиональным дисциплинам – ОП.04.

### 1.3. Цели и задачи учебной дисциплины – требования к результатам освоения дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен **уметь**:

- планировать и организовывать работу подразделения;
- формировать организационные структуры управления;
- разрабатывать мотивационную политику организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- принимать эффективные решения, используя систему методов управления;
- учитывать особенности менеджмента и маркетинга в земельно-имущественных отношениях;
- анализировать рынок недвижимости, осуществлять его сегментацию и позиционирование;
- определять стратегию и тактику относительно ценообразования.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен **знать**:

- сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;
- особенности менеджмента в области профессиональной деятельности (по отраслям);
- внешнюю и внутреннюю среду организации;
- цикл менеджмента;
- процесс принятия и реализации управленческих решений;
- функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- систему методов управления;
- методику принятия решений;

-стили управления, коммуникации, деловое общение;  
 -сущность и функции маркетинга;  
 -конъюнктуру рынка недвижимости, динамику спроса и предложения на соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив.

### **Формируемые компетенции:**

#### ***Общие компетенции (ОК):***

ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес;

ОК 2. Анализировать социально-экономические и политические проблемы и процессы, использовать методы гуманитарно-социологических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности;

ОК 3. Организовывать свою собственную деятельность, определять методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество;

ОК 4. Решать проблемы, оценивать риски и принимать решения в нестандартных ситуациях;

ОК 5. Осуществлять поиск, анализ и оценку информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

ОК 6. Работать в коллективе и команде, обеспечивать ее сплочение, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

ОК 7. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

ОК 8. Быть готовым к смене технологий в профессиональной деятельности.

#### ***Профессиональные компетенции (ПК):***

ПК 1.4. Участвовать в проектировании и анализе социально-экономического развития территории.

ПК 3.1. Участвовать в проектировании и анализе социально-экономического развития территории.

**1.4. Количество часов на освоение рабочей программы учебной дисциплины «Основы менеджмента и маркетинга»:**

максимальная учебная нагрузка обучающегося - 126 час,

в том числе:

обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося - 84 часа,

самостоятельная работа обучающегося - 42 час.

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Объем часов</b>
<b>Максимальная учебная нагрузка (всего)</b>	<i>126</i>
<b>Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)</b>	<i>22</i>
в том числе:	
лекционные занятия	<i>2</i>
лабораторные работы ( <i>если предусмотрено</i> )	-
практические занятия	<i>20</i>
контрольные работы ( <i>если предусмотрено</i> )	-
курсовая работа ( <i>если предусмотрено</i> )	-
<b>Самостоятельная работа обучающегося (всего)</b>	<i>104</i>
<i>Домашняя контрольная работа</i>	
<i>Итоговая аттестация в форме зачета</i>	

## 2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины «Основы менеджмента и маркетинга»

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Уровень освоения
1	2	3	4
Раздел 1. Общая характеристика менеджмента		24	
Тема 1.1. Современный менеджмент: сущность и характерные черты.	Лекция 1	2	1,2
	Понятие «управление» Управление в командной и рыночной экономике Что такое менеджмент? Роль менеджмента, его задач Менеджмент как наука Базовое понятие менеджмента —организация Менеджер, его место и роль в организации Типы и виды менеджмента Исходные положения менеджмента Модели национального менеджмента и особенности подготовки менеджеров.		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Тема 1.2. Страницы истории менеджмента	Содержание учебного материала	4	1,2
	Зарождение менеджмента. Школа научного управления Административное управление (классическая школа)		

	Школа «человеческих отношений».		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Раздел 2. Функции менеджмента в рыночной экономике		24	
Тема 2.1. Внутренняя среда организации. Основные внутренние переменные	Содержание учебного материала	2	2,3
	Цели организации, структура, задачи, технология, люди Люди как внутренняя переменная Саморазвитие личности как фактор делового успеха		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Тема 2.2. Основные функции менеджмента	Содержание учебного материала	2	1,2
	Цикл менеджмента Планирование Организация. Делегирование полномочий		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Раздел 3. Методика принятия решений		24	
Тема 3.1. Управленческие решения	Содержание учебного материала	2	2,3
	Какие бывают решения? Процесс принятия решения Эффективность решения. Принципы принятия решения Моделирование и Экспериментирование как методы решения управленческих проблем		



	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Тема 3.2. Руководство организацией как социальной системой	Содержание учебного материала	2	2,3
	Неформальные группы и управление ими Лидерство, руководство, власть Стиль руководства Природа конфликта в организации Стресс		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Раздел 4. Социально-психологические аспекты менеджмента		24	
Тема 4.1. Деловое общение	Содержание учебного материала	2	2,3
	Коммуникации как связующие процесса управления Психологические закономерности делового общения Этика делового общения Деловой этикет Тактика делового общения		
	Практические занятия	2	
	Самостоятельная работа обучающихся	8	
Тема 4.2. Эффективность и совершенствование менеджмента	Содержание учебного материала		2,3
	Понятие эффективности управления, ее виды и показатели Факторы эффективности управления Совершенствование менеджмента		
	Практические занятия	2	

	Самостоятельная работа обучающихся	31	
Раздел 5. Теоретические аспекты маркетинга		30	
Тема 5.1. Сущность, цели и задачи маркетинга	Содержание учебного материала	1	2,3
	Сущность маркетинга и его роль в экономике Состояния спроса и задачи маркетинга Концепции маркетинга		
	Практические занятия	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	1	
Тема 5.2. Управление маркетинговой деятельностью	Содержание учебного материала	1	2,3
	Маркетинг как философия бизнеса и интеграционная функция менеджмента предприятия Анализ рыночных возможностей Отбор целевых рынков Разработка комплекса маркетинга Организация маркетинговой деятельности		
	Практические занятия	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	1	
Тема 5.3. Система маркетинговых исследований и маркетинговой информации	Содержание учебного материала	1	2,3
	Составляющие системы маркетинговой информации Методика проведения маркетингового исследования		
	Практические занятия	1	
	Самостоятельная работа обучающихся	1	
Тема 5.4.	Содержание учебного материала	1	

Маркетинговая среда организации		Основные факторы микросреды Основные факторы макросреды		2,3
		Практические занятия	1	
		Самостоятельная работа обучающихся	2	
		Содержание учебного материала	1	
Тема 5.5. Сегментирование рынка		Особенности рынка организаций Критерии и признаки сегментирования рынка Сегменты рынка по потребителям, по продуктам и по конкурентам		2,3
		Практические занятия	1	
		Самостоятельная работа обучающихся	2	
		Содержание учебного материала	1	
Тема 5.6. Товар и его характеристики		Понятие товаров и их классификация Жизненный цикл товара Критерии определения новых товаров Товарный знак Упаковка и маркировка товара		2,3
		Практические занятия	-	
		Самостоятельная работа обучающихся	2	
Тема 5.7. Ценообразование в маркетинге		Содержание учебного материала	1	
		Установление цены на новый товар Ценообразование в рамках товарной номенклатуры Установление цены по географическому принципу Установление цен со скидками и зачетами Ценовая дискриминация		2,3
		Практические занятия	1	
		Самостоятельная работа обучающихся	2	
		Содержание учебного материала	1	

Тема 5.8. Методы распространения товаров	Задачи распределения Каналы распределения Товародвижение Оптовая и розничная торговля		2,3
	Практические занятия	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
	Содержание учебного материала	1	2,3
Тема 5.9. Коммуникации в маркетинге	Комплекс маркетинговых коммуникаций Факторы, определяющие структуру комплекса стимулирования Реклама Стимулирование сбыта Работа с общественностью		
	Практические занятия	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	2	
	Содержание учебного материала	1	2,3
Тема 5.10. Стратегии маркетинга, планирование и контроль	Стратегическое планирование маркетинга Текущее планирование маркетинга Схема разработки бюджета маркетинга Контроль за выполнением планов		
	Практические занятия	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	1	
Тематика курсовой работы (проекта) (если предусмотрены)		-	
Самостоятельная работа обучающихся над курсовой работой (проектом)(если предусмотрены)		-	
<b>Всего</b>		126	

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

1. – ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);

- 2.- репродуктивный (выявление деятельности по образцу, инструкции или под руководством)
3. – продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач)

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация учебной дисциплины требует наличия кабинета менеджмента № 201.

Оборудование учебного кабинета

Специализированная мебель, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.

Комплект мультимедийного оборудования: проектор EPSON; экран проектора Digis-1, аудиосистема (колонки Sven – 2 шт) ноутбук

Наглядные стенды: «Ключевые понятия управления», «Субъект и объект управления», «Потребность в профессиональном управлении», «Основные факторы профессионализации управления», «Содержание процесса управления», «Факторы обособления звена в системе управления», «Структура цели и методология ее разработки», «Типология систем управления», «Причины кризиса и потребность в антикризисном управлении», «Антикризисное развитие», «Антикризисное управление: требования к системе, механизму и процессу управления».

Кабинет маркетинга № 203.

Специализированная мебель для обучающихсяна 24 посадочных места.

Рабочее место преподавателя: стол, стул, кафедра-трибуна настольная, доска настенная магнитно-маркерная.

Набор демонстрационного оборудования:

- телевизор Panasonic 50 PR50\*50 VIERA 600 Hz USB DVB-T2 (диагональ 127 см);
- аудио-видео кабель HDMI (для подключения телевизора к ноутбуку);
- ноутбук Lenovo 15.6 G 580.

Информационные стенды (планшеты настенные):

- Основы теории маркетинга;
- Цели маркетинга».

Помещение для самостоятельной работы

Библиотека, читальный зал с выходом в сеть Интернет.

Специализированная мебель; комплект компьютерной техники в сборе (системный блок: Asus P4BGL-MX\Intel Celeron, 1715 MHz\256 Мб PC2700 DDR SDRAM\ST320014A (20 Гб, 5400 RPM, Ultra-ATA/100)\ NEC CD-ROM CD-3002A\Intel(R) 82845G/GL/GE/PE/GV Graphics Controller, монитор: Proview 777(N) / 786(N) [17" CRT], клавиатура, мышь.); Foxconn G31MVP/G31MXP\DualCore Intel Pentium E2200\1 Гб DDR2-800 DDR2 SDRAM\MAXTOR STM3160215A (160 Гб, 7200 RPM, Ultra-ATA/100)\Optiarc DVD RW AD-7243S\Intel GMA 3100 монитор: acer v193w [19"], клавиатура, мышь.) с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду Белгородского ГАУ; настенный плазменный телевизор SAMSUNG PS50C450B1 Black HD (диагональ 127 см); аудио-видео кабель HDMI.

#### **Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа.**

Microsoft Imagine Premium Electronic Software Delivery. Сублицензионный договор на передачу неисключительных прав №26 от 26.12.2019 . Срок действия- бессрочно.

MS Office Std 2010 RUS OPL NL Acdmc. Договор №180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно.

Anti-virus Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор №42 от 06.12.2019) - 522 лицензия. Срок действия лицензии по 01.01.2021.

Информационно правовое обеспечение "Гарант" (для учебного процесса). Договор №ЭПС-12-119 от 01.09.2012. Срок действия - бессрочно.

СПС КонсультантПлюс: Версия Проф. Консультант Финансист. КонсультантПлюс: Консультации для бюджетных организаций. Договор от 01.01.2017. Срок действия - бессрочно.

### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

#### **Перечень учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы**

Основные источники:

1. Основы менеджмента и маркетинга: учеб. пособие / А.В. Райченко, И.В. Хохлова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 342 с. — (Среднее профессиональное образование).

<http://znanium.com/bookread2.php?book=563352>

Дополнительные источники:

1. Менеджмент: Учебное пособие / Кнышова Е. Н. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦИНФРА-М, 2015.- 304с. <http://znanium.com/bookread2.php?book=492807>

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Контроль и оценка** результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований.

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
Уметь:	

<ul style="list-style-type: none"><li>-планировать и организовывать работу подразделения;</li><li>-формировать организационные структуры управления;</li><li>-разрабатывать мотивационную политику организации;</li><li>-применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;</li><li>-принимать эффективные решения, используя систему методов управления;</li><li>-учитывать особенности менеджмента и маркетинга в земельно-имущественных отношениях;</li><li>-анализировать рынок недвижимости, осуществлять его сегментацию и позиционирование;</li><li>-определять стратегию и тактику относительно ценообразования</li></ul>	<p>Ситуационные задачи, реферат, тест домашняя контрольная работа, зачет</p>
---	--



<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>-сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;</li><li>-особенности менеджмента в области профессиональной деятельности (по отраслям);</li><li>-внешнюю и внутреннюю среду организации;- цикл менеджмента;</li><li>-процесс принятия и реализации управленческих решений; -функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта; -систему методов управления;</li><li>-методику принятия решений;</li><li>-стили управления, коммуникации, деловое общение;</li><li>-сущность и функции маркетинга;</li><li>-конъюнктуру рынка недвижимости, динамику спроса и предложения на соответствующем рынке с учетом долгосрочных перспектив</li></ul>	<p>Ситуационные задачи, реферат, тест домашняя контрольная работа, зачет</p>
--	--