

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Алейник Станислав Николаевич

Подпись: Ротко

Дата подписания: 29.08.2025 14:37:12

Уникальный программный ключ:

5258223550ea9fbeb23726a1609b644b33d8986ab6255891f288f913a1351fae

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина"

План одобрен Ученым советом университета
Протокол № 13 от 26.06.2025г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

38.04.02

38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) Управление развитием бизнеса

Кафедра: Экономики
Факультет: Экономический

Квалификация: магистр

Год начала подготовки (по учебному плану) 2025

Форма обучения: Очная

Образовательный стандарт (ФГОС) № 952 от 12.08.2020

Срок получения образования: 2 г.

Код	Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности. Профессиональные стандарты
01	ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА (в сфере научных исследований)
08	ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА (в сфере управления рисками)
08.018	СПЕЦИАЛИСТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Основной	Типы задач профессиональной деятельности
+	организационно-управленческий
+	консультационный
+	научно-исследовательский

СОГЛАСОВАНО

Начальник УМУ

Декан

Зав. кафедрой

Руководитель ОПОП

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
Клостер Н.И.



/ Шварев Е.В./

/ Гончаренко О.В./

/ Головаанева Е.А./

/ Акупиан О.С./

Календарный учебный график 2025-2026 г.

Мес	Сентябрь					Октябрь				Ноябрь				Декабрь					Январь				Февраль				Март				
Пн	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	2	9	16	23	2	9	16	23	30
Вт	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	3	10	17	24	3	10	17	24	31
Ср	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	4	11	18	25	4	11	18	25	31
Чт	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	5	12	19	26	5	12	19	26	30
Пт	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	6	13	20	27	6	13	20	27	31
Сб	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	31	7	14	21	28	7	14	21	28	30
Вс	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	1	8	15	22	1	8	15	22	29	30
Нед	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
Пн										П								П	*			П	К								
Вт										*								П	*			П	К								
Ср										П								*	*		П	К									
Чт			П	П	П	П	П	П		П	П	П	П	П	П	П		*	*		П	К									
Пт										П								*	П			К									
Сб										П								*	П			К					*				

Календарный учебный график 2026-2027 г.

Мес	Сентябрь					Октябрь				Ноябрь					Декабрь				Январь				Февраль				Март				
Пн		7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	1	8	15	22	1	8	15	22	29
Вт	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	2	9	16	23	2	9	16	23	30
Ср	2	9	16	23	30	7	14	21	28	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	3	10	17	24	3	10	17	24	31
Чт	3	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	4	11	18	25	4	11	18	25	31
Пт	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	5	12	19	26	5	12	19	26	31
Сб	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	5	12	19	26	2	9	16	23	30	6	13	20	27	6	13	20	27	31
Вс	6	13	20	27	4	11	18	25	1	8	15	22	29	6	13	20	27	3	10	17	24	31	7	14	21	28	7	14	21	28	31
Нед	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
Пн																		Э	*	Э	К										
Вт																		Э	*	Э	К										
Ср										*								Э	Э	*	Э	К	П	П	П	П	П	П	П	П	П
Чт																		Э	*	*	К	П	П								
Пт																		Э	*	*	К	П	П								
Сб																		Э	*	Э	К	П									

Сводные данные

		Курс 1			Курс 2			Итого
		Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4	Всего	
	Теоретическое обучение	2	10 5/6	12 5/6	16	3 2/6	19 2/6	32 1/6
Э	Экзаменационные сессии		1 2/6	1 2/6	1 5/6	1	2 5/6	4 1/6
У	Учебная практика		4	4				4
Н	Научно-исслед. работа							
П	Производственная практика	18	4	22		14	14	36
Д	Подготовка к процедуре защиты и защита					4	4	4
К	Каникулы	1	9	10		10	10	19 5/6
К	Продолжительность каникул	7 дн	62 дн	69 дн		70 дн	70 дн	139 дн
*	Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья)	1 3/6 (9 дн)	4/6 (4 дн)	2 1/6 (13 дн)	1 3/6 (9 дн)	3/6 (3 дн)	2 (12 дн)	4 1/6 (25 дн)
Продолжительность обучения		более 39 нед.			более 39 нед.			
Итого		22 3/6	29 4/6	52 1/6	19 2/6	32 5/6	52 1/6	104 2/6

			Формы пром. атт.		
Счита ть в оценке	Индекс	Наименование	Экза мен	Зачет	Зачет с оц.
Блок 1. Дисциплины (модули)					
Обязательная часть					
+	Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента	2		
+	Б1.О.02	Иностранный язык профессиональной деятельности		2	
+	Б1.О.03	Командная работа и эффективные коммуникации	3		
+	Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований		2	
+	Б1.О.05	Управление проектами		3	
+	Б1.О.06	Управленческая экономика	3		
+	Б1.О.07	Интеллектуальные информационные технологии		3	
+	Б1.О.08	Управление качеством продукции		4	
+	Б1.О.09	Правовое и нормативное обеспечение в профессиональной деятельности		3	
+	Б1.О.10	Математическое моделирование и проектирование		3	
Часть, формируемая участниками образовательных отношений					
+	Б1.В.01	Управление развитием бизнеса		2	
+	Б1.В.02	Планирование на предприятии	2		
+	Б1.В.03	Управление бизнес- процессами организации	3		
+	Б1.В.04	Оценка и составление баланса		3	
+	Б1.В.05	Международный бизнес и глобальные корпорации		3	
+	Б1.В.06	Риск-менеджмент в проектной деятельности		2	
+	Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.01)		3	
+	Б1.В.ДВ.01.01	Методы консалтинга		3	
-	Б1.В.ДВ.01.02	Консалтинг предприятий		3	
+	Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.02)	4		
+	Б1.В.ДВ.02.01	Сельскохозяйственные и региональные концепции развития	4		
-	Б1.В.ДВ.02.02	Региональное развитие	4		
Блок 2. Практика					
Обязательная часть					
+	Б2.О.01	Учебная практика		2	
+	Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика		2	
+	Б2.О.02	Производственная практика		12	
+	Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности		1	
+	Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа		2	
Часть, формируемая участниками образовательных отношений					
+	Б2.В.01(У)	Научно-исследовательская работа		2	
+	Б2.В.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика		4	
Блок 3. Государственная итоговая аттестация					
+	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы			
ФТД. Факультативы					
+	ФТД.01	Технология управления саморазвитием специалиста		3	
+	ФТД.02	Системы искусственного интеллекта		3	
Итого з.е./акад. часов (без факультативов)					
Недельная нагрузка в периодах обучения (акад. час/нед)					
Контактная работа (акад. час/нед)					
з.е. на курсах (без факультативов)					

з.е.		Итого акад.часов						Курс 1		Курс 2		Закрепленная кафедра
Экспертное	Факт	Экспертное	По плану	Конт. раб.	Ауд.	СР	Контроль	Семестр 1	Семестр 2	Семестр 3	Семестр 4	
54	54	1944	1944	609.4	609.4	1106.6	228	1	17	30	6	
30	30	1080	1080	326.95	326.95	622.05	131	1	8	18	3	
3	3	108	108	54.4	54.4	41.6	12	1	2			30
3	3	108	108	26.25	26.25	71.75	10		3			15
3	3	108	108	50.4	50.4	41.6	16			3		30
3	3	108	108	22.25	22.25	75.75	10		3			30
3	3	108	108	32.25	32.25	59.75	16			3		30
3	3	108	108	34.4	34.4	57.6	16			3		30
3	3	108	108	24.25	24.25	67.75	16			3		6
3	3	108	108	24.25	24.25	80.75	3				3	30
3	3	108	108	26.25	26.25	65.75	16			3		21
3	3	108	108	32.25	32.25	59.75	16			3		
24	24	864	864	282.45	282.45	484.55	97		9	12	3	
3	3	108	108	36.25	36.25	61.75	10		3			30
3	3	108	108	38.4	38.4	59.6	10		3			30
3	3	108	108	50.4	50.4	41.6	16			3		
3	3	108	108	32.25	32.25	59.75	16			3		30
3	3	108	108	32.25	32.25	59.75	16			3		30
3	3	108	108	34.25	34.25	63.75	10		3			
3	3	108	108	32.25	32.25	59.75	16			3		30
3	3	108	108	32.25	32.25	59.75	16			3		30
3	3	108	108	26.4	26.4	78.6	3				3	
3	3	108	108	26.4	26.4	78.6	3				3	30
3	3	108	108	26.4	26.4	78.6	3				3	30
60	60	2160	2160	1728	1728	432		27	12		21	
36	36	1296	1296	1040	1040	256		27	9			
3	3	108	108	72	72	36			3			
3	3	108	108	72	72	36			3			30
33	33	1188	1188	968	968	220		27	6			
27	27	972	972	792	792	180		27				30
6	6	216	216	176	176	40			6			30
24	24	864	864	688	688	176			3		21	
3	3	108	108	72	72	36			3			30
21	21	756	756	616	616	140					21	30
6	6	216	216	91	91	125					6	
6	6	216	216	91	91	125					6	30
6	6	216	216	32.5	32.5	183.5				6		
3	3	108	108	16.25	16.25	91.75				3		21
3	3	108	108	16.25	16.25	91.75				3		29
120	120	4320	4320	2428.4	2428.4	1663.6	228	26	29	30	33	
								17	54.3	70.2	59.9	
								8	19.2	21.4	14.4	
								57		63		

Индекс	Содержание
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними, определяя вопросы (задачи) подлежащие дальнейшей разработке
Б1.О.09	Правовое и нормативное обеспечение в профессиональной деятельности
Б1.О.10	Математическое моделирование и проектирование
Б2.О.01	Учебная практика
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФТД.02	Системы искусственного интеллекта
УК-1.2	Предлагает способы решения проблемной ситуации исходя из осуществленного поиска вариантов решения на основе доступных источников информации
Б1.О.08	Управление качеством продукции
Б1.О.10	Математическое моделирование и проектирование
Б2.О.01	Учебная практика
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФТД.02	Системы искусственного интеллекта
УК-1.3	Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности
Б1.О.10	Математическое моделирование и проектирование
Б2.О.01	Учебная практика
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ФТД.02	Системы искусственного интеллекта
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.1	Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
Б1.О.05	Управление проектами
Б2.В.01(У)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.2	Формирует план-график реализации проекта и план контроля его выполнения предвидя конечный результат и последовательность шагов для его достижения
Б1.О.05	Управление проектами
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.3	Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами
Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента
Б1.О.05	Управление проектами
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.4	Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в различных формах (отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях) и предлагает пути его внедрения в практику
Б1.О.05	Управление проектами
Б2.В.01(У)	Научно-исследовательская работа
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-3.1	Разрабатывает командную стратегию по работе коллектива учитывая интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей с которыми работает / взаимодействует, в т.ч. посредством корректировки своих действий
Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента
Б2.О.01	Учебная практика
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3.2	Применяет эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели в т.ч. разрабатывая мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту
Б1.О.03	Командная работа и эффективные коммуникации
Б2.О.01	Учебная практика
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3.3	Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий обладая навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон
Б1.О.03	Командная работа и эффективные коммуникации
Б2.О.01	Учебная практика
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика

	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3.4		Планирует командную работу, распределяет поручения, делегирует полномочия и управляет членами команды
	Б1.О.03	Командная работа и эффективные коммуникации
	Б2.О.01	Учебная практика
	Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-4		Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
	УК-4.1	Демонстрирует интегративные умения, необходимые для написания, письменного перевода и редактирования различных академических текстов (рефератов, эссе, обзоров, статей и т.д.)
	Б1.О.02	Иностранный язык профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4.2	Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных научных мероприятиях, включая международные
	Б1.О.02	Иностранный язык профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-4.3		Демонстрирует интегративные умения, необходимые для эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях
	Б1.О.02	Иностранный язык профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5		Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
	УК-5.1	Адекватно объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей
	Б1.О.09	Правовое и нормативное обеспечение в профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-5.2	Владеет навыками создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач
	Б1.О.09	Правовое и нормативное обеспечение в профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6		Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
	УК-6.1	Владеет методиками самооценки, самоконтроля и саморазвития с учетом имеющихся ресурсов, профессионального и личностного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда
	Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ФТД.01	Технология управления саморазвитием специалиста
	УК-6.2	Владеет технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки и принципов образования в течение всей жизни
	Б1.О.03	Командная работа и эффективные коммуникации
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ФТД.01	Технология управления саморазвитием специалиста
ОПК-1		Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
	ОПК-1.1	Осуществляет постановку профессиональных задач, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой теории
	Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента
	Б2.О.01	Учебная практика
	Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
	Б2.О.02	Производственная практика
	Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.2	Решает профессиональные задачи на основе обобщения и критического анализа практик управления
	Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента
	Б2.О.01	Учебная практика
	Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика
	Б2.О.02	Производственная практика
	Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2		Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
	ОПК-2.1	Демонстрирует знания на продвинутом уровне современных инструментальных методов сбора, обработки и анализа данных
	Б1.О.07	Интеллектуальные информационные технологии
	Б2.О.02	Производственная практика
	Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-2.2	Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач
	Б1.О.07	Интеллектуальные информационные технологии
	Б2.О.02	Производственная практика
	Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-3.1	Находит, анализирует результаты научных исследований для принятия обоснованных организационно-управленческих решений
Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.2	Определяет и оценивает возможные операционную и организационную эффективность различных вариантов управленческих решений
Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.3	Обеспечивает принятие оптимальных управленческих решений и их реализацию в меняющейся внешней среде
Б1.О.06	Управленческая экономика
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-4.1	Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью
Б1.О.06	Управленческая экономика
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.2	Выявляет и оценивает рыночные возможности развития организации с учетом имеющихся ресурсов
Б1.О.06	Управленческая экономика
Б1.О.09	Правовое и нормативное обеспечение в профессиональной деятельности
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.3	Применяет разработки стратегий создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций
Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
ОПК-5.1	Демонстрирует знания обобщения и оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях
Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5.2	Разрабатывает и оценивает результаты научно-исследовательских проектов обосновывая выбор оптимального решения
Б1.О.07	Интеллектуальные информационные технологии
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Тип задач проф. деятельности:	научно-исследовательский
ПК-1	Способен организовывать и проводить научные исследования в профессиональной деятельности
ПК-1.1	Способен выбирать методики проведения научных исследований в профессиональной деятельности
Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований
Б1.В.02	Планирование на предприятии
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.01(У)	Научно-исследовательская работа
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1.2	Обобщает и анализирует результаты научных исследований, осуществляет их разработку
Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований
Б2.О.02	Производственная практика
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа
Б2.В.01(У)	Научно-исследовательская работа

	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
Тип задач проф. деятельности:		
организационно-управленческий		
ПК-2		
Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования и организации производства		
ПК-2.1		
Осуществляет стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов		
Б1.В.01		
Управление развитием бизнеса		
Б1.В.02		
Планирование на предприятии		
Б2.О.02		
Производственная практика		
Б2.О.02.01(П)		
Практика по профилю профессиональной деятельности		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-2.2		
Организует управление развитием бизнеса		
Б1.В.01		
Управление развитием бизнеса		
Б2.О.02		
Производственная практика		
Б2.О.02.01(П)		
Практика по профилю профессиональной деятельности		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-2.3		
Обеспечивает руководство организацией		
Б1.В.03		
Управление бизнес- процессами организации		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-2.4		
Управляет бизнес- процессами организации		
Б1.В.03		
Управление бизнес- процессами организации		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-3		
Способен осуществлять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства		
ПК-3.1		
Организует исследования и разработку перспективных методов, моделей и механизмов организации и планирования производством		
Б1.В.02		
Планирование на предприятии		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-3.2		
Руководит проектами реинжиниринга бизнес-процессов с использованием современных информационных технологий		
Б1.О.07		
Интеллектуальные информационные технологии		
Б1.В.03		
Управление бизнес- процессами организации		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-4		
Способен осуществлять аналитическое обеспечение разработки стратегии изменений организации		
ПК-4.1		
Определяет направления развития организации		
Б1.О.08		
Управление качеством продукции		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-4.2		
Разрабатывает стратегии управления изменениями в организации		
Б1.В.ДВ.01.01		
Методы консалтинга		
Б1.В.ДВ.01.02		
Консалтинг предприятий		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-5		
Способен осуществлять управление бизнес-анализом		
ПК-5.1		
Обосновывает подходы, используемые в бизнес-анализе		
Б1.В.05		
Международный бизнес и глобальные корпорации		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
ПК-5.2		
Обеспечивает руководство бизнес-анализом		
Б1.В.ДВ.02.01		
Сельскохозяйственные и региональные концепции развития		
Б1.В.ДВ.02.02		
Региональное развитие		
Б2.В.02(П)		
Технологическая (проектно-технологическая) практика		
Б3.01		
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы		
Тип задач проф. деятельности:		
консультационный		
ПК-6		
Способен осуществлять методическое обеспечение, поддержание и координацию процесса управления рисками		
ПК-6.1		
Формирует методологические основы интегральной системы управления рисками, формирует основные принципы разработки локальных нормативных актов по управлению рисками на уровне крупных организаций и подразделений		
Б1.В.06		
Риск-менеджмент в проектной деятельности		
Б1.В.ДВ.01.01		
Методы консалтинга		

Б1.В.ДВ.01.02	Консалтинг предприятий
Б2.В.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-6.2	Осуществляет консультирование по вопросам управления рисками в организации
Б1.В.04	Оценка и составление баланса
Б1.В.06	Риск-менеджмент в проектной деятельности
Б1.В.ДВ.01.01	Методы консалтинга
Б1.В.ДВ.01.02	Консалтинг предприятий
Б2.В.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-2.4; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.1; ПК-3.2; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-5.1; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б1.О	Обязательная часть	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-2.4; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-3.2; ПК-4.1
Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента	УК-2.3; УК-3.1; УК-6.1; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-4.3
Б1.О.02	Иностранный язык профессиональной деятельности	УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3
Б1.О.03	Командная работа и эффективные коммуникации	УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-6.2
Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований	ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-5.1; ПК-1.1; ПК-1.2
Б1.О.05	Управление проектами	УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-2.4
Б1.О.06	Управленческая экономика	ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2
Б1.О.07	Интеллектуальные информационные технологии	ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-5.2; ПК-3.2
Б1.О.08	Управление качеством продукции	УК-1.2; ПК-4.1
Б1.О.09	Правовое и нормативное обеспечение в профессиональной деятельности	УК-1.1; ОПК-4.2
Б1.О.10	Математическое моделирование и проектирование	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	ПК-1.1; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.1; ПК-3.2; ПК-4.2; ПК-5.1; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б1.В.01	Управление развитием бизнеса	ПК-2.1; ПК-2.2
Б1.В.02	Планирование на предприятии	ПК-1.1; ПК-2.1; ПК-3.1
Б1.В.03	Управление бизнес-процессами организации	ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.2
Б1.В.04	Оценка и составление баланса	ПК-6.2
Б1.В.05	Международный бизнес и глобальные корпорации	ПК-5.1
Б1.В.06	Риск-менеджмент в проектной деятельности	ПК-6.1; ПК-6.2
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.01)	ПК-4.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б1.В.ДВ.01.01	Методы консалтинга	ПК-4.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б1.В.ДВ.01.02	Консалтинг предприятий	ПК-4.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.02)	ПК-5.2
Б1.В.ДВ.02.01	Сельскохозяйственные и региональные концепции развития	ПК-5.2
Б1.В.ДВ.02.02	Региональное развитие	ПК-5.2
Б2	Практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.4; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.1; ПК-3.2; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-5.1; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б2.О	Обязательная часть	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-2.1; ПК-2.2
Б2.О.01	Учебная практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; ОПК-1.1; ОПК-1.2
Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; ОПК-1.1; ОПК-1.2
Б2.О.02	Производственная практика	УК-1.1; УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-2.1; ПК-2.2
Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности	УК-1.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ПК-2.1; ПК-2.2
Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа	УК-1.1; ОПК-3.1; ОПК-4.1; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-2.1; УК-2.4; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.1; ПК-3.2; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-5.1; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б2.В.01(У)	Научно-исследовательская работа	УК-2.1; УК-2.4; ПК-1.1; ПК-1.2
Б2.В.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика	УК-2.1; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.1; ПК-3.2; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-5.1; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-2.4; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.1; ПК-3.2; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-5.1; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2
Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-2.1; УК-2.2; УК-2.3; УК-2.4; УК-3.1; УК-3.2; УК-3.3; УК-3.4; УК-4.1; УК-4.2; УК-4.3; УК-5.1; УК-5.2; УК-6.1; УК-6.2; ОПК-1.1; ОПК-1.2; ОПК-2.1; ОПК-2.2; ОПК-3.1; ОПК-3.2; ОПК-3.3; ОПК-4.1; ОПК-4.2; ОПК-4.3; ОПК-5.1; ОПК-5.2; ПК-1.1; ПК-1.2; ПК-2.1; ПК-2.2; ПК-2.3; ПК-2.4; ПК-3.1; ПК-3.2; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-5.1; ПК-5.2; ПК-6.1; ПК-6.2
ФТД	Факультативы	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3; УК-6.1; УК-6.2
ФТД.01	Технология управления саморазвитием специалиста	УК-6.1; УК-6.2
ФТД.02	Системы искусственного интеллекта	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3

№			Индекс	Наименование	Семестр 1										Семестр 2																										
					Контроль	Академических часов							з.е.	Неделя	Контроль	Академических часов														з.е.	Неделя										
						Всего	Кон такт.	Лек	Пр	КПП П	ППП ПП	СР				Контр оль	Всего	Кон такт.	Лек	Лаб	Пр	Конс	КЗ	КПУП	КПП П	ППП УП	ППП ПП	СР	КЭ			Контр оль									
ИТОГО (с факультативами)						1008								28	20		1044															29	20								
ИТОГО по ОП (без факультативов)						1008								28			1044															29									
УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА, (акад.час/нед)			ОП, факультативы (в период ТО)			17								ТО: 2 Э:		54,3															ТО: 10 1/6 Э: 1 5/6										
			ОП, факультативы (в период экз. сес.)			-1									33,2																										
			Аудиторная нагрузка			8									19,2																										
			Контактная работа			8									19,2																										
ДИСЦИПЛИНЫ (модули)						36	16	8	8			18	2	1		612	195,8	56	26	108	4	1					356,2	0,8	60	17											
1	Б1.О.01	Современные проблемы менеджмента				36	16	8	8			18	2	1		Эк	72	38,4	12		24	2					23,6	0,4	10	2											
2	Б1.О.02	Иностранный язык профессиональной деятельности												За		108	26,25		26				0,25				71,75		10	3											
3	Б1.О.04	Планирование и организация научных исследований												За		108	22,25	10		12		0,25				75,75		10	3												
4	Б1.В.01	Управление развитием бизнеса												За		108	36,25	12		24		0,25				61,75		10	3												
5	Б1.В.02	Планирование на предприятии												Эк		108	38,4	12		24	2					59,6	0,4	10	3												
6	Б1.В.06	Риск-менеджмент в проектной деятельности												За		108	34,25	10		24		0,25				63,75		10	3												
ПРАКТИКИ (План)						972	792			36	756	180		27	18		432	320						108	8	36	168	112		12	8										
	Б2.О.01.01(У)	Ознакомительная практика												За	108	72						72				36		3	2												
	Б2.В.01(У)	Научно-исследовательская работа												За	108	72						36		36		36		3	2												
	Б2.О.02.01(П)	Практика по профилю профессиональной деятельности			За	972	792			36	756	180		27	18																										
	Б2.О.02.02(П)	Научно-исследовательская работа												За	216	176							8		168	40		6	4												
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ (План)																																									
ФОРМЫ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ					За										Эк(2) За(7)																										
КАНИКУЛЫ															1 1/6										8 5/6																

№			Индекс	Наименование	Контроль	Семестр 3											з.е.	Неделя	Контроль	Семестр 4														з.е.	Неделя
						Академических часов														Академических часов															
						Всего	Кон такт.	Лек	Лаб	Пр	Конс	КЗ	СР	КЭ	Контр оль					Всего	Кон такт.	Лек	Пр	Конс	КЗ	КВ	КПП П	ППП ПП	СР	КЭ	Контр оль				
ИТОГО (с факультативами)						1296											36	18 1/6		1188														33	22 3/6
ИТОГО по ОП (без факультативов)						1080											30			1188														33	
УЧЕБНАЯ НАГРУЗКА, (акад.час/нед)			ОП, факультативы (в период ТО)			70,2												ТО: 16 1/6 Э: 2		59,9														ТО: 3 1/2 Э: 1	
			ОП, факультативы (в период экз. сес.)			80,6													6,4																
			Аудиторная нагрузка			21,4													14,4																
			Контактная работа			21,4													14,4																
ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ)						1296	379,45	158	18	194	6	2,25	756,55	1,2	160	36		216	50,65	24	24	2	0,25			159,35	0,4	6	6						
1	Б1.О.03	Командная работа и эффективные коммуникации	Эк	108	50,4	16		32	2		41,6	0,4	16	3																					
2	Б1.О.05	Управление проектами	За	108	32,25	16		16		0,25	59,75		16	3																					
3	Б1.О.06	Управленческая экономика	Эк	108	34,4	16		16	2		57,6	0,4	16	3																					
4	Б1.О.07	Интеллектуальные информационные технологии	За	108	24,25	6	18			0,25	67,75		16	3																					
5	Б1.О.08	Управление качеством продукции														За	108	24,25	12	12		0,25			80,75		3	3							
6	Б1.О.09	Правовое и нормативное обеспечение в профессиональной деятельности	За	108	26,25	8		18		0,25	65,75		16	3																					
7	Б1.О.10	Математическое моделирование и проектирование	За	108	32,25	16		16		0,25	59,75		16	3																					
8	Б1.В.03	Управление бизнес- процессами организации	Эк	108	50,4	16		32	2		41,6	0,4	16	3																					
9	Б1.В.04	Оценка и составление баланса	За	108	32,25	16		16		0,25	59,75		16	3																					
10	Б1.В.05	Международный бизнес и глобальные корпорации	За	108	32,25	16		16		0,25	59,75		16	3																					
11	Б1.В.ДВ.01.01	Методы консалтинга	За	108	32,25	16		16		0,25	59,75		16	3																					
12	Б1.В.ДВ.01.02	Консалтинг предприятий	За	108	32,25	16		16		0,25	59,75		16	3																					
13	Б1.В.ДВ.02.01	Сельскохозяйственные и региональные концепции развития													Эк	108	26,4	12	12	2				78,6	0,4	3	3								
14	Б1.В.ДВ.02.02	Региональное развитие													Эк	108	26,4	12	12	2				78,6	0,4	3	3								
15	ФТД.01	Технология управления саморазвитием специалиста	За	108	16,25	8		8		0,25	91,75			3																					
16	ФТД.02	Системы искусственного интеллекта	За	108	16,25	8		8		0,25	91,75			3																					
ПРАКТИКИ			(План)													756	616						28	588	140		21	14							
	Б2.В.02(П)	Технологическая (проектно-технологическая) практика													За	756	616						28	588	140		21	14							
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ			(План)													216	91			60		31			125		6	4							
	Б3.01	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы														216	91			60		31			125		6	4							
ФОРМЫ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ				Эк(3) За(9)											Эк За(2)																				
КАНИКУЛЫ															9 3/6																				

		Итого				
		Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.	
					Мин.	Макс.
	Итого (с факультативами)				126	126
	Итого по ОП (без факультативов)				120	120
Б1	Дисциплины (модули)	56%	44%	25%	54	54
Б1.О	Обязательная часть				30	30
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений				24	24
Б2	Практика	60%	40%	0%	60	60
Б2.О	Обязательная часть				36	36
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений				24	30
Б3	Государственная итоговая аттестация				6	6
ФТД	Факультативы				6	6
	Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)				
		ОП, факультативы (в период экз. сессий)				
	Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП				
	Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1				
		Блок Б2				
		Блок Б3				
		Блок ФТД				
		Итого по всем блокам				
	Обязательные формы промежуточной аттестации	ЭКЗАМЕН (Эк)				
		ЗАЧЕТ (За)				
	Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных				
	Объём обязательной части от общего объёма программы (%)					
	Объём конт. работы от общего объёма времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)					

	Курс 1			Курс 2		
Факт	Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4
126	57	28	29	69	36	33
120	57	28	29	63	30	33
54	18	1	17	36	30	6
30	9	1	8	21	18	3
24	9		9	15	12	3
60	39	27	12	21		21
36	36	27	9			
24	3		3	21		21
6				6		6
6				6	6	
60.7	-	17	54.3	-	70.2	59.9
47.7	-		33.2	-	80.6	6.4
19.1	-	8	19.2	-	21.4	14.4
609.4	-	16	195.8	-	346.95	50.65
1728	-	792	320	-		616
91	-			-		91
32.5	-			-	32.5	
2460.9	-	808	515.8	-	379.45	757.65
	2		2	4	3	1
	8	1	7	9	7	2
37.75%						
55%						
31.35%						