

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Алейник Станислав Николаевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 05.07.2026 23:34:45

Уникальный программный ключ:

5258223550ea9fbeb23726a16040644635d0986ab0235891f188f913a1551ac

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ БЕЛГОРОДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени В.Я. ГОРИНА**



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

по дисциплине «Управление социальным развитием персонала»

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) – Управление персоналом

Квалификация – бакалавр

Год начала подготовки – 2026

Майский, 2026

Рабочая программа составлена с учетом требований:

- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12.08.2020 г. №955;
- порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 06.04.2021 № 245;
- профессионального стандарта «Специалист по управлению персоналом», утвержденного Министерством труда и социальной защиты РФ от 09.03.2022 г. №109н.

Составитель: к.э.н., доцент кафедры экономики Яковенко Н.Ю.

Рассмотрена на заседании методической комиссии экономического факультета 27.05.2026 г., протокол №3

Председатель методической комиссии



Валяева М.Ю.

Руководитель основной
профессиональной
образовательной программы



А.А. Белов

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Основы управления персоналом организации и его социальным развитием – дисциплина, изучающая общие основные направления работы с персоналом и его социальное развитие

1.1. Цель дисциплины – формирование системы знаний, связанных с целенаправленным воздействием на персонал для обеспечения эффективного функционирования предприятия и удовлетворения потребностей работников. Сформировать у студентов компетенции по осознанию социально-экономической будущей профессии, умению самостоятельно формировать и совершенствовать систему управления персоналом.

1.2. Задачи

- усвоение теоретических основ кадрового менеджмента;
- определение места и роли управления персоналом в системе управления предприятием;
- формирование представлений о функциональном разделении труда и организационной структуре службы управления персоналом;
- овладения методами кадрового потенциала организации;
- изучение процесса адаптации персонала;
- формирование представлений о конфликтах в коллективе и управление ими;
- оценка социальной и экономической эффективности управления персоналом.

Содержание данной дисциплины является опорой для освоения таких дисциплин как: инновационный менеджмент в управлении персоналом; управление персоналом организации кадровой политики и кадрового планирования; экономика и социология труда и экономика управления персоналом.

II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

2.1. Цикл (раздел) ОПОП, к которому относится дисциплина (модуль)
Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части (Б1.О.20) основной профессиональной образовательной программы.

2.2. Логическая взаимосвязь с другими частями ОПОП

Наименование предшествующих дисциплин, практик, на которых базируется данная дисциплина (модуль)	1. Статистика 2. Агроменеджмент 3. Разработка управленческих решений 4. Документационное обеспечение управления персоналом
Требования к предварительной подготовке обучающихся	Знать • Содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления • Принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования
	Уметь • Применять основы управления поведением персонала (теории поведения личности в организации)

	Владеть • анализом внешней и внутренней среды организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию и ее персонал
--	--

Освоение дисциплины «Управления социальным развитием персонала» необходимо как предшествующее для изучения дисциплин: Рынок труда и маркетинг персонала; Экономика организации; Оплата труда персонала, мотивация и стимулирование трудовой деятельности.

III. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ОПРЕДЕЛЕННЫМ КОМПЕТЕНЦИЯМ

Коды компетенций	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-3	Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия	ОПК-3.1: Определяет мероприятия по управлению, использованию и развитию персонала	Знать теоретические и практические основы мероприятия по управлению, использованию и развитию персонала Уметь выражать и обосновывать свою позицию при решении задач, связанных с управлением, использованием и развитием персонала Владеть методами оценки эффективности мероприятий по управлению, использованию и развитию персонала и навыками разработки предложений по совершенствованию управления персоналом
		ОПК-3.3: Способен оценивать организационные и социальные последствия при осуществлении мероприятий по реализации стратегии управления персоналом	Знать социально-экономические основы управления социальным развитием персонала Уметь формулировать цели и задачи социального развития организации с учетом фактического состояния социальной сферы, экономического состояния и общих целей развития организации Владеть методами расчета показателей социального развития и определения социальной эффективности мероприятий плана социального развития организации
ПК-3	Способен развивать персонал организации	ПК-3.1: Способен организовать и провести мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры	Знать методы развития и построения профессиональной карьеры персонала Уметь проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала Владеть

Коды компетенций	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
		персонала	способностью организовать и провести мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала
ПК-6	Способен организовать корпоративную социальную политику	ПК-6.1: Способен разработать корпоративную социальную политику	Знать основные методологические подходы к организации корпоративной социальной политики и к социальному развитию персонала организации Уметь выявлять проблемы в области социального развития персонала и готовить обоснованные предложения по их решению Владеть методами анализа уровня социального развития персонала, выявления социальных проблем в организации

IV. ОБЪЕМ, СТРУКТУРА, СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ И ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ

4.1. Распределение объема учебной работы по формам обучения

Вид работы (в соответствии с учебным планом)	Объем учебной работы, час	
Формы обучения (вносятся данные по реализуемым формам)	Очная	Очно-заочная
Семестр изучения дисциплины	4	4
Общая трудоемкость, всего, час	144	144
зачетные единицы	4	4
1. Контактная работа		
1.1. Контактная аудиторная работа (всего)	72,4	42,4
В том числе:		
Лекции (Лек)	28	20
Практические занятия (Пр)	42	20
Установочные занятия (УЗ)	-	-
Текущие консультации (ТК)	2	2
Экзамен (КЭ)	0,4	0,4
Выполнение курсовой работы (проекта) (КНKP)	-	
Выполнение контрольной работы (ККН)		
1.3. Контактная внеаудиторная работа (контроль)	18	9
2. Самостоятельная работа обучающихся (всего)	53,6	92,6
в том числе:		
Самостоятельная работа по проработке лекционного материала	6	10
Самостоятельная работа по подготовке к лабораторно-практическим занятиям	10,6	12
Работа над темами (вопросами), вынесенными на самостоятельное изучение	18	16,6
Самостоятельная работа по видам индивидуальных заданий: подготовка реферата (контрольной работы)	10	42

Подготовка к экзамену	9	12
-----------------------	---	----

4.2 Общая структура дисциплины и виды учебной работы

Наименование модулей и разделов дисциплины	Объемы видов учебной работы по формам обучения, час							
	Очная форма обучения				Очно-заочная форма обучения			
	Всего	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	Всего	Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модуль 1. Методологические основы управления социальным развитием персонала организации	64	14	22	28	66	10	10	46
1. Основные понятия, научные подходы, предмет, цель и задачи дисциплины «Управление социальным развитием персонала»	7	2	2	3	7	1	1	5
2. Факторы развития социальной среды организации	6	1	2	3	7	1	1	5
3. Социальная среда организации как объект управления	6	1	2	3	7	1	1	5
4. Законы, принципы и методы социального управления	8	2	2	4	7	1	1	5
5. Служба социального развития организации: понятие, структура, задачи и функции	9	2	4	3	9	2	2	5
6. Корпоративная социальная ответственность и управление социальным развитием персонала	7	2	2	3	7	1	1	5
7. Функции, методы и обеспечение управления социальным развитием	7	2	2	3	7	1	1	5
8. Регулирование социально-трудовых отношений персонала организации	9	2	4	3	9	2	1	6
<i>Итоговое занятие по модулю 1</i>	5	-	2	3	6	-	1	5
Модуль 2. Социальная политика организации	59,6	14	20	25,6	66,6	10	10	46,6
9. Социальное развитие персонала как объекта управления.	7	2	2	3	7	1	1	5
10. Внутренние и внешние факторы социального развития персонала	6	1	2	3	7	1	1	5
11. Социальное страхование работников организаций	6	1	2	3	7	1	1	5
12. Современная методика оценки уровня управления социальными процессами в организации	7	2	2	3	7	1	1	5
13. Защита трудовых прав работников на предприятии	7	2	2	3	8	1	1	6

14. Социализация, профориентация и трудовая адаптация персонала	6	2	2	2	7	1	1	5
15. Формирование организационной культуры организации	9	2	4	3	7	1	1	5
16. Управление конфликтами и стрессами в организации	7	2	2	3	9	2	2	5
<i>Итоговое занятие по модулю 2</i>	4,6	-	2	2,6	6,6	-	1	5,6
Текущие консультации	2				2			
Экзамен	0,4				0,4			
Контактная аудиторная работа (всего)	72,4	28	42		42,4	20	20	
Контактная внеаудиторная работа (всего)	18				9			
Самостоятельная работа (всего)	53,6				92,6			
Общая трудоемкость	144				144			

4.3 Структура и содержание дисциплины по формам обучения

Наименование модулей и разделов дисциплины
Модуль 1. Методологические основы управления персоналом организации
1. Основные понятия, научные подходы, предмет, цель и задачи дисциплины
1.1. Основные понятия дисциплины
1.2. Предмет, цель, задачи и научные подходы к управлению социальным развитием организации и персонала
2. Факторы развития социальной среды организации
2.1. Основные факторы развития социальной среды организации
2.2. Потенциал и социальная инфраструктура организации
2.3. Условия работы и охраны труда персонала организации
2.4. Социальная защищенность персонала организации
2.5. Социально-психологический климат коллектива организации
3. Социальная среда организации как объект управления
3.1. Основные элементы социальной среды
3.2. Особенности управления социальным развитием
3.3. Условия успешного управления развитием персонала
4. Законы, принципы и методы социального управления
4.1. Законы социального управления
4.2. Принципы социального управления
4.3. Методы социального управления
5. Служба социального развития организации: понятие, структура, задачи и функции
5.1. Понятие, миссия и структура социальной службы организации
5.2. Задачи управления социальным развитием организации
5.3. Функции социальной службы предприятия
5.4. Социальная и экономическая эффективность социального развития
6. Корпоративная социальная ответственность и управление социальным развитием персонала
6.1. Понятие, сущность и виды корпоративной социальной ответственности
6.2. Структура корпоративной социальной ответственности
6.3. Роли компании и компоненты развития корпоративной социальной ответственности
7. Функции, методы и обеспечение управления социальным развитием персонала
7.1. Структура, компетенция и функции службы персонала по управлению социальным развитием персонала
7.2. Современная методика оценки уровня социального развития персонала

Наименование модулей и разделов дисциплины
7.3. Гуманизация труда – приоритетное направление социального развития персонала
8. Регулирование социально-трудовых отношений персонала организации
8.1. Содержание социально-трудовых отношений персонала организации
8.2. Социальные функции труда
8.3. Трудовой потенциал организации
Итоговое занятие по модулю 1
Модуль 2. Социальная политика организации
1. Социальное развитие персонала как объекта управления
1.1. Понятие социального развития организации, факторы, влияющие на его эффективность
1.2. Проблемы социально-экономических взаимоотношений в коллективах, методы их решения
1.3. Понятие социального развития персонала организации процессы
2. Внутренние и внешние факторы социального развития персонала
2.1. Основные факторы развития социальной среды организации
2.2. Внешние факторы социального развития персонала
3.3. Внутренние факторы социального развития персонала
3. Социальное страхование работников организаций
3.1. Место и роль социального страхования в системе социальной защиты
3.2. Экономико-правовая сущность социального страхования
3.3. Фонды социального страхования: сущность, функции, структура
4. Современная методика оценки уровня управления социальными процессами в организации
4.1. Концепция, стратегия и тактика управления социальными процессами в организации
4.2. Содержание и структура плана социального развития организации
4.3. Социальный паспорт организации
5. Защита трудовых прав работников на предприятии
5.1. Защита трудовых прав работников на предприятии
5.2. Защита трудовых прав работников профессиональными союзами
5.3. Самозащита работником своих трудовых прав
6. Социализация, профориентация и трудовая адаптация персонала
6.1. Сущность социализации персонала
6.2. Сущность и виды профориентации
6.3. Сущность и виды адаптации персонала
6.4. Этапы и формы адаптации персонала
7. Формирование организационной культуры организации
7.1. Сущность организационной культуры
7.2. Характеристика основных типов организационных культур
7.3. Принципы формирования организационной культуры и методы ее поддержания
8. Управление конфликтами и стрессами в организации
8.1. Характеристика, функции и классификация конфликтов в организации
8.2. Предупреждение и урегулирование конфликтов
8.3. Организационный механизм управления конфликтами и стрессами
Итоговое занятие по модулю 2

**V. ОЦЕНКА ЗНАНИЙ И ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ
ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ
АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

5.1. Формы контроля знаний, рейтинговая оценка и формируемые компетенции (дневная форма обучения)

№ п/п	Наименование рейтингов, модулей и блоков	Формируемые компетенции	Объем учебной ра-				Форма контроля знаний	Количество баллов (min)	Количество баллов (max)
			Общая трудоемкость	Лекции	Лабор.-практ. занятия	Самост. работа			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Всего по дисциплине		ОПК-3: ОПК-3.1 ОПК-3.3 ПК-3: ПК-3.1 ПК-6: ПК-6.1	144	28	42	53,6	Экзамен	51	100
I. Рубежный рейтинг							Сумма баллов за модули	31	60
Модуль 1. Методологические основы управления персоналом организации			64	14	22	28		15	30
1.	Основные понятия, научные подходы, предмет, цель и задачи дисциплины «Управление социальным развитием персонала»		7	2	2	3	Тестирование	1	3
2.	Факторы развития социальной среды организации		6	1	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	1	3
3.	Социальная среда организации как объект управления		6	1	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	1	3
4.	Законы, принципы и методы социального управления		8	2	2	4	Тест, реферирование статей, рефераты	1	3
5.	Служба социального развития организации: понятие, структура, задачи и функции		9	2	4	3	Тест, реферирование статей, рефераты	2	3
6.	Корпоративная социальная ответственность и управление		7	2	2	3	Тест, реферирование статей,	2	3

	социальным развитием персонала						рефераты		
7.	Информационное, техническое и правовое обеспечение системы управления персоналом.		7	2	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	2	3
8.	Анализ кадрового потенциала организации		9	2	4	3	Тест, реферирование статей, рефераты	2	3
Итоговый контроль знаний по темам модуля 1.			5	-	2	3	Тестирование, ситуационные задачи	3	6
Модуль 2. Управление социальным развитием персонала			59,6	14	20	25,6		16	30
1.	Социальное развитие персонала как объекта управления.		7	2	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	1	2
2.	Внутриорганизационные факторы изменения социальных свойств персонала		6	1	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	1	2
3.	Социальное страхование работников организаций		6	1	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	1	2
4.	Современная методика оценки уровня управления социальными процессами в организации		7	2	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	1	2
5.	Защита трудовых прав работников на предприятии		7	2	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	1	2
6.	Социализация, профориентация и трудовая адаптация персонала		6	2	2	2	Тест, реферирование статей, рефераты	2	4
7.	Формирование организационной культуры организации		9	2	4	3	Тест, реферирование статей, рефераты	2	4
8.	Управление конфликтами и стрессами в организации		7	2	2	3	Тест, реферирование статей, рефераты	2	4
Итоговый контроль знаний по темам модуля 2.			4,6	-	2	2,6	Тестирование, ситуационные задачи	5	8
II. Творческий рейтинг								2	5
III. Рейтинг личностных								3	10

<i>качеств</i>								
IV. Промежуточная аттестация						Экзамен	15	25

5.2. Оценка знаний студента

Оценка знаний по дисциплине осуществляется согласно положению «О единых требованиях к контролю и оценке результатов обучения: Методические рекомендации по практическому применению модульно-рейтинговой системы обучения».

Уровень развития компетенций оценивается с помощью рейтинговых баллов.

Рейтинги	Характеристика рейтингов	Максимум баллов
Рубежный	Отражает работу студента на протяжении всего периода изучения дисциплины. Определяется суммой баллов, которые студент получит по результатам изучения каждого модуля.	60
Творческий	Результат выполнения студентом индивидуального творческого задания различных уровней сложности, в том числе, участие в различных конференциях и конкурсах на протяжении всего курса изучения дисциплины.	5
Рейтинг личностных качеств	Оценка личностных качеств обучающихся, проявленных ими в процессе реализации дисциплины (модуля) (дисциплинированность, посещаемость учебных занятий, сдача вовремя контрольных мероприятий, ответственность, инициатива и др.)	10
Рейтинг сформированности прикладных практических требований	Оценка результата сформированности практических навыков по дисциплине (модулю), определяемый преподавателем перед началом проведения промежуточной аттестации и оценивается как «зачтено» или «не зачтено».	+
Промежуточная аттестация	Является результатом аттестации на окончательном этапе изучения дисциплины по итогам сдачи экзамена. Отражает уровень освоения информационно-теоретического компонента в целом и основ практической деятельности в частности.	25
Итоговый рейтинг	Определяется путём суммирования всех рейтингов	100

Итоговая оценка компетенций студента осуществляется путём автоматического перевода баллов общего рейтинга в стандартные оценки.

Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
менее 51 балла	51-67 баллов	67,1-85 баллов	85,1-100 баллов

5.2.2. Критерии оценки знаний студента на экзамене

На экзамене студент отвечает в письменно-устной форме на вопросы экзаменационного билета (2 вопроса и задача).

Количественная оценка на экзамене определяется на основании следующих критериев:

- оценку «отлично» заслуживает студент, показавший всестороннее систематическое и глубокое знание учебно-программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой; как правило, оценка «отлично» выставляется студентам, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины и их значение для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала;
- оценку «хорошо» заслуживает студент, обнаруживший полное знание учебно-программного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе; как правило, оценка «хорошо» выставляется студентам, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности;
- оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, обнаруживший знания основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющийся с выполнением заданий, предусмотренных программой, знакомый с основной литературой, рекомендованной программой; как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется студентам, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, обнаружившему проблемы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий; как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжать обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании вуза без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

5.3. Фонд оценочных средств. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки формируемых компетенций по дисциплине (приложение 1)

VI. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Основная учебная литература

1. Захаров, Н. Л. Управление социальным развитием организации: учебник / Н.Л. Захаров, А.Л. Кузнецов. — 3-е изд., доп. и перераб. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 216 с. — DOI 10.12737/2108576. - ISBN 978-5-16-019324-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2108576>. – Режим доступа: по подписке.

2. Оксинайд, К.Э. Управление социальным развитием организации: учебное пособие / К. Э. Оксинайд. - 4-е изд., стер. - Москва: ФЛИНТА, 2024. - 182 с. - ISBN 978-5-9765-0031-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2149749>. – Режим доступа: по подписке.

6.2 Дополнительная литература

1. Кибанов, А.Я. Основы управления персоналом: учебник / А.Я. Кибанов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2026. — 440 с. — DOI 10.12737/4118. - ISBN 978-5-16-018872-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2229311> . – Режим доступа: по подписке.

2. Управление социальным развитием организации: учебник / под ред. А.П. Егоршина. - М.: ИНФРА-М, 2019. - 416 с. - ISBN 978-5-16-005273-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002358>. – Режим доступа: по подписке.

6.2.1. Периодические издания

1. Экономика сельского хозяйства России www.esxr.ru
2. Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий <http://www.eshpp.ru/>
3. АПК: экономика и управление http://vniiesh.ru/publications/zhurnal_laquoapk
4. Международный сельскохозяйственный журнал <http://mshj.ru/>
5. Управление персоналом <http://www.top-personal.ru/>

6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Самостоятельная работа студентов заключается в инициативном поиске информации о наиболее актуальных проблемах, которые имеют большое практическое значение и являются предметом научных дискуссий в рамках изучаемой дисциплины.

Самостоятельная работа планируется в соответствии с календарными планами рабочей программы по дисциплине и в методическом единстве с тематикой учебных аудиторных занятий.

6.3.1. Методические указания по освоению дисциплины

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. Уделить внимание следующим понятиям: концепции управления персоналом, классификация персонала, методы управления персоналом, социализация, профориентация и трудовая адаптация персонала, понятие социализации профориентации персонала, стрессы и конфликты др.
Практические занятия	Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам структуре и содержанию дисциплины. Подготовка ответов к контрольным вопросам, решение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму, выполнение тестовых заданий по темам практических занятий и др.
Самостоятельная работа	Знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терминов, сведений, требующих для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Подготовка к аудиторному тестированию.
Подготовка к экзамену	При подготовке к экзамену необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу и методику решения задач др.

Примерный курс лекций, содержание и методика выполнения практических заданий, методические рекомендации для самостоятельной работы содержатся в УМК дисциплины.

6.3.2 Видеоматериалы

1. Каталог учебных видеоматериалов на официальном сайте ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ – Режим доступа:

<https://belgau.ru/InfResource/library/video/economy.php>

6.3.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», современные профессиональные базы данных, информационные справочные системы

1. Российское образование. Федеральный портал <http://www.edu.ru>

2. Центральная научная сельскохозяйственная библиотека
<http://www.cnsnb.ru/>

3. ЭБС «Знаниум» – <http://znanium.com>

4. ЭБС «Лань» – <http://e.lanbook.com>

5. ЭБС «AgriLib» – <http://ebs.rgazu.ru>

6. Справочно – правовая система КонсультантПлюс/
<http://www.consultant.ru/>

7. Справочно – правовая система Гарант/ <http://www.garant.ru/>

VII. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории

Виды помещений	Оборудование и технические средства обучения
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 2.	Специализированная мебель на 200 посадочных мест. Рабочее место преподавателя: стол, стул, кафедра-трибуна напольная, доска меловая настенная. Набор демонстрационного оборудования: проектор NEC (NP 405 G); экран для проектора с элек-троприводом 406x305 ScreenChampion 4:3 MW; ноутбук AsusK50C 15.6"/Celeron.-VGA, конвертер ATEN VE022; 4 акустические колонки KENWOOD; трансляционный микшер-усилитель ProAudioPA-913M; беспроводной микрофон UHFSR40; система видеонаблюдения
Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации № 233	Специализированная мебель для обучающихся на 30 посадочных мест. Рабочее место преподавателя: стол, стул, кафедра-трибуна напольная, доска меловая настенная, комплект компьютерной техники (системный блок, монитор, клавиатура, мышь) с возможностью подключения к Интернету и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Белгородского ГАУ. Набор демонстрационного оборудования: мультимедийный проектор Optoma DLP TexasInstruments, настенный рулонный экран для проектора ScreenMedia, 2 акустические колонки Defender. Информационные стенды (планшеты настенные).
Помещения для самостоятельной работы (читальные залы библиотеки)	Читальный зал №1 (010-012) Специализированная мебель; комплект компьютерной техники в сборе (системный блок:Asus P4BGL-MX\IntelCeleron, 1715 MHz\256 Mб PC2700 DDR SDRAMST320014A (20 Гб, 5400 RPM, Ultra-ATA/100)\ NEC CD-ROM CD-3002A\Intel(R) 82845G/GL/GE/PE/GV GraphicsController, монитор: Proview 777(N) / 786(N) [17" CRT], клавиатура, мышь.) в количестве 10 единиц с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду Белгородского ГАУ; неттоп Intel NUC BOXNUC8I13BEH2,i3 8109U, 3.6 GHz, 4Gb DDR4/3; ЭкранLumien Control LMC-100110 (305*229)/2; мультимедийный-проектор Epson EB-X39/2; акустическая система SVENSPS-635; микшерный пульт SOUNDKINGMIX02AU; вокальный динамический микрофон VOLTADM-b58 Читальный зал №2 (009-011)

	Специализированная мебель; комплект компьютерной техники в сборе (системный блок: Intel 000001101340596/10; монитор: SAMSUNG 000001101340591/100 настенный плазменный телевизор SAMSUNG PS50C450B1 Black HD (диагональ 127 см); аудиовидео кабель HDMI
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования № 221	Специализированная мебель: 3 стола, 2 полумягких стула, 3 тумбочки, 2 книжных шкафа, 1 шкаф платяной двухстворчатый, 1 сейф. Рабочее место: компьютер (системный блок, монитор клавиатура мышь), МФУ BROTHER (принтер, сканер, ксерокс).

7.2. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Виды помещений	Программное обеспечение
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа № 2	MS Windows WinStrtr 7 Acdmc Legalization RUS OPL NL. Договор № 180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно. MS Office Std 2010 RUS OPL NL Acdmc. Договор № 180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно. Anti-virus Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор от 10.12.2025 № 200910427125100571-4.0.25.1126) – 522 лицензии. Срок действия лицензии 1 год
Учебная аудитория для проведения лекционных занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации № 233	MS Windows WinStrtr 7 Acdmc Legalization RUS OPL NL. Договор № 180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно. MS Office Std 2010 RUS OPL NL Acdmc. Договор № 180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно. Anti-virus Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор от 10.12.2025 № 200910427125100571-4.0.25.1126) – 522 лицензии. Срок действия лицензии 1 год
Помещения для самостоятельной работы (читальные залы библиотеки)	МойОфис Образование freeбессрочная для СПО; Отечественное офисное программное обеспечение "Р7-офис Десктоп». Сублицензионный договор на российское офисное программное обеспечение для учебных целей №4 от 11.06.2020. Срок действия лицензии – бессрочно; Операционная система – АльтЛинукс; Офисное приложение – МойОфис; Anti-virus Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор от 10.12.2025 № 200910427125100571-4.0.25.1126) – 522 лицензии. Срок действия лицензии 1 год; - Информационно правовое обеспечение "Гарант" (для учебного процесса). Договор №ЭПС-12-119 от 01.09.2012. Срок действия - бессрочно.; СПС КонсультантПлюс: Версия Проф. Консультант Финансист. КонсультантПлюс: Консультации для бюджетных организаций. Договор от 01.01.2017. Срок действия – бессрочно; RHVoice-v0.4-a2 синтезатор речи Программа Balabolka (portable) для чтения вслух текстовых файлов (свободно распространяемое программное обеспечение); Программа экранного доступа NDVA (свободно распространяемое программное обеспечение).
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного	MS Windows WinStrtr 7 Acdmc Legalization RUS OPL NL. Договор № 180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно.

оборудования № 214	MS Office Std 2010 RUS OPL NL Acdmс. Договор № 180 от 12.02.2011. Срок действия лицензии – бессрочно. Anti-virus Kaspersky Endpoint Security для бизнеса (Сублицензионный договор от 10.12.2025 № 200910427125100571-4.0.25.1126) – 522 лицензии. Срок действия лицензии 1 год
--------------------	---

7.3. Электронные библиотечные системы и электронная информационно-образовательная среда

- ГБУК «Белгородская государственная специальная библиотека для слепых им. В.Я. Ерошенко», договор о взаимном сотрудничестве №5 от 06.02.2026 г.
- Многофункциональная система «Информио», договор оказания справочно-информационных услуг №НК- 4782-4.1.25.11
- ЭБС «BOOK.ru», договор с Обществом с ограниченной ответственностью «КноРусмедиа», договор №4.025.772 от 11.08.2025 г.
- ЭБС «ZNANIUM.COM», лицензионный договор (неисключительная лицензия) № 409-эбс от 30.06.2025 г. с Обществом с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»;
- ЭБС «Лань», договор № 1-14-2025 с Обществом с ограниченной ответственностью «Издательство Лань» от 06.10.2025 г.

VIII. ОСОБЕННОСТИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае обучения в университете инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья учитываются особенности психофизического развития, индивидуальные возможности и состояние здоровья таких обучающихся.

Образование обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах. Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья. Обучение инвалидов осуществляется также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии).

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху возможно предоставление учебной информации в визуальной форме (краткий конспект лекций; тексты заданий). На аудиторных занятиях допускается присутствие ассистента, а также сурдопереводчиков и (или) тифлосурдопереводчиков. Текущий контроль успеваемости осуществляется в письменной форме: обучающийся письменно отвечает на вопросы, письменно выполняет практические задания. Доклад (реферат) также может быть представлен в письменной форме, при этом требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д.) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие

иллюстрационных материалов и т.д.). Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями слуха проводится в письменной форме, при этом используются общие критерии оценивания. При необходимости время подготовки к ответу может быть увеличено.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению университетом обеспечивается выпуск и использование на учебных занятиях альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы) а также обеспечивает обучающихся надлежащими звуковыми средствами воспроизведения информации (диктофонов и т.д.). Допускается присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую техническую помощь. Текущий контроль успеваемости осуществляется в устной форме. При проведении промежуточной аттестации для лиц с нарушением зрения тестирование может быть заменено на устное собеседование по вопросам.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата материально-технические условия университета обеспечивают возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, а также пребывания в них (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов; наличие специальных кресел и других приспособлений). На аудиторных занятиях, а также при проведении процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации лицам с ограниченными возможностями здоровья, имеющим нарушения опорно-двигательного аппарата могут быть предоставлены необходимые технические средства (персональный компьютер, ноутбук или другой гаджет); допускается присутствие ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь (занять рабочее место, передвигаться по аудитории, прочитать задание, оформить ответ, общаться с преподавателем).