

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Алейник Станислав Николаевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 27.08.2026 01:40:22

Уникальный идентификатор:

5258223550ea0f9eb73776a1609b644b33d8986ab6255891f288f913a1351fae

Аннотация рабочей программы по дисциплине

«Менеджмент и маркетинг в агропромышленном комплексе»

Направление подготовки: 35.03.04 Агрономия

Направленность (профиль): Агробизнес

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Общая трудоемкость дисциплины: 2 з.е. (72 ч.).

I. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цель дисциплины: формирование у обучающихся системных теоретических знаний и практических умений в области экономики и управления в агропромышленном комплексе, необходимых для принятия обоснованных экономических и организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности агронома.

1.2. Задачи:

- раскрыть специфику управления в АПК с учётом сезонности, госрегулирования и многообразия форм хозяйствования;
- сформировать у обучающихся навыки стратегического и операционного управления агропредприятием;
- обучить студентов методам маркетинговых исследований аграрных рынков и разработки комплекса маркетинга для сельхозпродукции;
- развить у обучающихся компетенции в области цифровой трансформации, риск-менеджмента и устойчивого развития в АПК.

II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ (ОПОП)

2.1. Цикл (раздел) ОПОП, к которому относится дисциплина

Дисциплина «Менеджмент и маркетинг в агропромышленном комплексе» (Б1.О.07.04) относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы.

III. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Коды компетенций	Формулировка компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2(Агро; Мен.)	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2(Агро; Мен.).1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач	Знать: - принципы и методы декомпозиции цели проекта на совокупность взаимосвязанных задач; - методы прогнозирования и оценки ожидаемых результатов решения выделенных в рамках проекта задач. Уметь: - проводить анализ поставленной цели и на его основе выделять ключевые задачи, которые необходимо решить для её достижения; - прогнозировать и оценивать ожидаемые результаты решения выделенных в рамках проекта задач. Владеть: - навыками формулирования совокупности взаимосвязанных задач для достижения цели проекта; - навыками определения ожидаемых результатов решения выделенных задач.
		УК-2(Агро; Мен.).2 Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: - типологию ресурсов и ограничений, которые необходимо учитывать при решении конкретной задачи проекта; - методы оценки рисков и принципы ресурсного планирования при решении конкретной задачи проекта. Уметь: - сравнивать альтернативные варианты решения конкретной задачи проекта; - выбирать оптимальные способы решения задач, опираясь на анализ ресурсов и ограничений. Владеть: - способностью при решении конкретной задачи проекта анализировать и учитывать правовые нормы, а также оценивать и балансировать ресурсы и ограничения; - навыками проектирования решения конкретной задачи проекта.
		УК-2(Агро; Мен.).3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время	Знать: - порядок решения конкретных задач проекта с соблюдением требований к качеству и в установленные сроки; - методы контроля и оценки результатов работы. Уметь: - решать конкретные задачи проекта с соблюдением требований к качеству и в

			установленные сроки; - контролировать сроки выполнения и соответствие полученного результата заявленному качеству. Владеть: - навыками решения конкретных задач проекта в заданных условиях качества и времени; - методиками оценки качества проекта и корректировки решений при возникновении проектных рисков.
		УК-2(Агро; Мен.).4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта	Знать: - способы публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта. Уметь: - публично представлять результаты решения конкретной задачи проекта. Владеть: - навыками публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта.
УК-3(Агро; Мен.)	Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3(Агро; Мен.).1 Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде	Знать: - принципы и особенности командной работы, основные роли в команде; - преимущества стратегии сотрудничества и специфику её влияния на эффективность деятельности команды. Уметь: - адекватно оценивать собственные ресурсы, соотносить их с поставленными целями и определять свою роль в команде; - налаживать сотрудничество в команде для достижения поставленных целей; Владеть: - инструментами самоанализа и корректировки своего ролевого поведения в команде; - навыками делегирования полномочий, распределения задач между членами команды, координации совместной деятельности.
		УК-3(Агро; Мен.).2 Понимает особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется	Знать: - особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует; - специфику вербальной и невербальной коммуникации в разных социальных группах; - причины возникновения коммуникативных барьеров и конфликтов. Уметь: - анализировать поведение выделенных групп людей в контексте его особенностей; - учитывать выявленные особенности в своей деятельности; - выбирать оптимальный стиль общения и

		образовательной организацией в зависимости от целей подготовки – по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.)	формат взаимодействия, адаптируя свое поведение под конкретную целевую аудиторию. Владеть: - техниками адаптации коммуникативного поведения под конкретную целевую аудиторию; - навыками предотвращения и конструктивного разрешения конфликтов с учётом особенностей групп; - методы анализа группового поведения.
		УК-3(Агро; Мен.).3 Предвидит результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата	Знать: - методы планирования личных действий, направленных на достижения заданного результата; - методы прогнозирования последствий личных действий, осуществляемых для достижения заданного результата. Уметь: - разрабатывать и корректировать план действий, направленных на достижения заданного результата; - прогнозировать возможные результаты и последствия личных действий, осуществляемых в процессе для достижения заданного результата. Владеть: - навыками разработки и корректировки плана действий, направленных на достижения заданного результата; - навыками прогнозирования и оценки возможных результатов и последствий личных действий, осуществляемых в процессе для достижения заданного результата.
		УК-3(Агро; Мен.).4 Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды	Знать: - нормы и правила поведения в команде, этические аспекты взаимодействия; - методики эффективного обмена информацией и систематизации знаний в команде; - технологии структурирования и публичной презентации результатов работы команды. Уметь: - взаимодействовать с членами команды для достижения поставленных целей; - организовать процесс обмена идеями, знаниями и практическим опытом внутри команды; - составлять и проводить аргументированные презентации проделанной работы команды Владеть: - навыками создания и защиты аналитических

			отчетов и проектных презентаций; - навыками организации процесса обмена идеями, знаниями и практическим опытом внутри команды; - навыками командного взаимодействия.
УК-6(Агро; Мен.)	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6(Агро; Мен.).1 Понимает важность планирования перспективных целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда	Знать: - способы планирования перспективных целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда. Уметь: - планировать перспективные цели собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда. Владеть: - навыками планирования перспективных целей собственной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
		УК-6(Агро; Мен.).2 Реализует намеченные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда	Знать: - способы реализации намеченных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда; Уметь: - реализовывать намеченные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда; Владеть: - приемами и способами реализации намеченных цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда
		УК-6(Агро; Мен.).3 Критически оценивает эффективность использования времени и других ресурсов при решении	Знать: - критерии и показатели оценивания эффективности использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата; Уметь: - оценивать эффективность использования времени и других ресурсов при решении

		поставленных задач, а также относительно полученного результата	поставленных задач, а также относительно полученного результата; Владеть: - навыками оценивания эффективности использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата
		УК-6(Агро; Мен.).4 Демонстрирует интерес к учебе и использует предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков	Знать: - способы и источники приобретения новых знаний и навыков в процессе профессиональной деятельности; Уметь: - использовать предоставляемые возможности для приобретения новых знаний и навыков; Владеть: - способами самостоятельного приобретения новых знаний и навыков в процессе профессиональной деятельности
ОПК-6(Агро)	Способен использовать базовые знания экономики и определять экономическую эффективность в профессиональной деятельности	ОПК-6(Агро).1 Использует законы функционирования аграрного рынка и основы организации сельскохозяйственного производства в профессиональной деятельности	Знать: - законы функционирования аграрного рынка и основы организации сельскохозяйственного производства в профессиональной деятельности. Уметь: - использовать законы функционирования аграрного рынка и основы организации сельскохозяйственного производства в профессиональной деятельности. Владеть: - навыками использования законов функционирования аграрного рынка и основ организации сельскохозяйственного производства в профессиональной деятельности.
		ОПК-6(Агро).2 Определяет экономическую эффективность применения технологических приемов, внесения удобрений, использования средств защиты растений, новых сортов; возделывания сельскохозяйственных культур	Знать: - методы определения экономической эффективности применения технологических приемов, внесения удобрений, использования средств защиты растений, новых сортов; возделывания сельскохозяйственных культур. Уметь: - определять экономическую эффективность применения технологических приемов, внесения удобрений, использования средств защиты растений, новых сортов; возделывания сельскохозяйственных культур. Владеть: - методами определения экономической эффективности применения технологических приемов, внесения удобрений, использования средств защиты растений, новых сортов; возделывания сельскохозяйственных культур.
		ОПК-6(Агро).3	Знать:

		Владеет методами организации, планирования и управления ресурсами предприятия	- методы организации, планирования и управления ресурсами предприятия. Уметь: - осуществлять организацию, планирование и управление ресурсами предприятия. Владеть: - методами организации, планирования и управления ресурсами предприятия.
ОПКбиз-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПКбиз-3.1 Определяет основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений	Знать: - методы и модели принятия организационно-управленческих решений. Уметь: - определять основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений. Владеть: - навыками определения основных методов и моделей принятия организационно-управленческих решений.
		ОПКбиз-3.2 Способен разрабатывать и обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости	Знать: - методы и принципы разработки и обоснования организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости. Уметь: - разрабатывать и обосновывать организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости. Владеть: - навыками принципов разработки и обоснования организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости.
		ОПКбиз-3.3 Содействует реализации предлагаемых организационно-управленческих решений с учетом сложной и динамичной среды	Знать: - способы и средства реализации предлагаемых организационно-управленческих решений с учетом сложной и динамичной среды. Уметь: - содействовать реализации предлагаемых организационно-управленческих решений с учетом сложной и динамичной среды. Владеть: - навыками реализации предлагаемых организационно-управленческих решений с учетом сложной и динамичной среды.
ОПКбиз-4	Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы	ОПКбиз-4.1 Способен выявлять и оценивать возможности развития организации с учетом имеющихся ресурсов и новых направлений	Знать: - методы и инструменты оценки внутренних и внешних ресурсов организации; - методы анализа внешней среды организации и рынка. Уметь: - организовывать сбор, анализ и интерпретацию экономических данных и тенденций; - рассчитывать риски, прогнозировать

	создания и развития новых направлений деятельности и организаций	деятельности	ожидаемые результаты. Владеть: - инструментарием для выявления конкурентных преимуществ и поиска рыночных ниш организации.
--	--	--------------	---

4. Форма промежуточной аттестации: зачет

5. Автор (ы): канд. социол. наук, доцент Белов А.А.